

北医三院

韩登德 题

Peking University Third Hospital

北京大学第三医院 主办 2015年11月17日(本期四版) 第27期(总第371期)



精细化管理 提质增效——中国医院院长年会
北京大学第三医院专场

我院荣获 2015 中国最佳医院管理团队奖



我院荣获中国最佳医院管理团队——群星璀璨奖等5项相关管理奖项

本报讯 11月13日至15日,第九届中国医院院长年会在厦门召开。大会吸引了四千余位国内外医院院长、医院管理者、政府相关部门官员、企业管理者和高校专家学者。我院由院长乔杰、党委书记兼副院长金昌晓等院领导及相关职能部门负责人组成的20余人管理团队参会,并在精细化管理分论坛承办了北医三院专场。乔杰院长作为医疗机构代表参加了此次年会的新闻发布会,并就近期医疗行业的热点问题回答了记者提问。在以“互联网+新生态”为主题的移动医疗会前会上,金昌晓书记受邀

主持;王健全副院长在“医患同期”为主题的专题交流会前会上进行了经验分享;医保办主任胡斌以“从DRGs试点看医保支付方式改革方向选择”为题,与参会者进行了交流。11月13日晚,年会开幕式盛典拉开帷幕。我院与四川大学华西医院、复旦大学附属中山医院、上海交通大学附属仁济医院共同荣获中国最佳医院管理团队——群星璀璨奖。同时,“医院形象与传播”、“医院人力资源管理”、“医院学科建设”、“IT信息化应用”四项管理指标分获五星单项奖。乔杰院长率相关管理团队上台领奖。

随后,乔杰院长、金昌晓书记、王健全副院长受邀参加了“跨界·无国界对话”。与医疗同道、交响乐指挥接受大会主持人郎永淳访谈,共同分享他们是如何理解团队的管理艺术。乔杰院长在访谈中强调了和谐的重要性,强调演奏好生命的乐章需要团队成员拥有共同的理念、共同发挥才能。

11月14日下午,“精细化管理 追逐精益”——北医三院专场如期举行,200余人的会场坐无虚席。我院五位院领导与参会者分享了北医三院在医院管理过程中的实践与思考。论坛由《中国医院院长》杂志社常务副主任张智慧和国家卫生计生委医管中心主任赵明钢主持。

医者仁心是医院创新的原动力。乔杰院长以“医改新形势下的公立医院发展实践”为题,介绍了北医三院在精细化管理方面的背景、目标及指导思想等。并以骨科、妇产科等学科发展为例,与在座同道分享了学科立足于以患者为中心,寻找突破口,在为患者提供更多帮助的同时,得到更快发展的体会。

DRGs综合考虑了疾病严重度和复杂性,同时兼顾医疗需要和医疗资源的使用强度。党委书记兼副院长金昌晓以“DRGs与医院精细化管理”为题,从公立医院改革所面临的内外环境讲起,介绍了北医三院如何在保证医疗安全与质量的前提下,以DRGs为手段,改善整体服务流程,让精细化管理的理念植入到每个员工心里。并强调,在管理过程中要注重人文、充分沟通,落实核心制度,强化全员责任。

医疗质量与安全是医院高速运转必须恪守的底线。医疗副院长王健全以“发展与创新,高效运转环境下的医疗质量与安全管理”为题,以手术室管理为例,讲述了医疗质量与安全控制体系的核心所在,并强调了制度落实、流程优化的重要性。分享了现代医学分科越来越细情况下我院多学科协同发展的策略。

后勤副院长李树强以“精细化的医院后勤综合管理探索与研究”为题,强调一流医院一定要有一流的后勤保障体系。通过北医三院后勤管理大数据,介绍了后勤保障部门从细

节入手,服务临床工作的具体做法。展示了综合调试平台、提升餐饮品质、特色物资管理、节能、安保等工作亮点。

科研副院长刘晓光以“以学科建设为抓手,全面促进医院科研管理”为题,强调要充分利用科研支撑平台,重视医院临床重点项目的培育,加大中青年人才培养力度,积极推进交叉学科建设,优化科研绩效考核,完善科研伦理平台。并以骨科为例,详细阐述了人才队伍、项目确立、研究成果转化、提升学科辐射作用及学术影响力。

在随后的互动环节,参会同仁就如何利用DRGs进行绩效考核、临床路径在实际工作中的作用、大医院亚专科建设等问题与演讲院领导进行了互动。

中国医院院长年会是目前国内规模最大、最具影响力的医院院长大会之一。我院在其精细化管理分论坛承办专场,希望藉此沟通交流平台,促进医院管理工作的总结与提高,与全国医疗同行共同探索新形势下行业科学发展的良策。

(仰东萍)

海淀区委区政府领导来我院调研

本报讯 11月12日上午,海淀区委书记崔述强、区委副书记兼代区长于军等领导一行前来我院调研。在院长乔杰、党委书记兼副院长金昌晓等陪同下,区领导一行首先来到门诊楼,进行实地调研。随后,在五号楼九层第一会议室,围绕加强合作、推进区域医疗水平发展等方面的内容展开座谈。

座谈会由金昌晓主持,北医三院院长乔杰、院长助理兼海淀医院(北医三院海淀院区)执行院长张福春分别介绍了北医三院和海淀医院的基本情况以及彼此融合发展的现状。乔杰表示,北医三院与海淀医院的深度合作取得了显著成效,希望未来在区委区政府的大力支持下,进一步加强双方在医教研及管理方面的合作,提升海淀医院的医疗综合服务水平。随后,区委区政府领导与两所医院领导就共同关心的政策支持、院区拓展、医疗设备等方面的问题进行了交流。

区委书记崔述强在总结时表示,北医三院与海淀医院的融合发展契合百姓需求。经过前期深度合作,海淀医院在医教研、人才培养等方面均有显著提升。区委区政府也将再接再厉,按既定安排,完善机制体制建设,进一步加强与北医三院的合作,为北医三院的发展积极营造良好氛围,提升辖区内医疗保障综合实力。

(王秋桦)

医学部调研我院 2015 基层党建工作并检查党风廉政建设工作

本报讯 11月3日,医学部2015基层党建工作调研和党风廉政建设工作检查组一行20余人,在北京大学党委副书记、医学部党委书记张英芳带领下,来到我院进行调研、检查。我院院长乔杰、党委书记兼副院长金昌晓等党政领导班子成员、党委委员、纪委委员及支部书记代表、民主党派代表、职工代表等20余人参会。

金昌晓首先代表院党政领导班子成员,就我院在基层党建工作和党风廉政方面所采取的措施及取得的成效进行了汇报。

金昌晓的汇报从医院党委工作概况、党建工作和党风廉政工作三方面进行。我院党委以“明方向、聚人心、促和谐”为着力点,依据“拓思路、建机制、促党建”的原则,使党务工作与业务工作相融合、相促进。充分发挥医院职代会作用,通过开展“三严三实”专题教育,征求对医院战略、学科发展、人才培养、资源配置等方面的意见和建议,深入调研,查找问题,积极整改,以提升服务,构建和谐医院。同时,加

强党风廉政与纪检制度建设,开展多层次多途径的法律法规宣教工作,落实“三重一大”的监督,通过推进重要岗位轮转等措施,深入贯彻落实党委主体责任和纪委监督责任。在随后的座谈中,各层面代表分别就如何提高基层党支部的影响力与凝聚力、如何吸引与培养高层次人才、如何使党员起到引领作用等内容交流了各自的体会。

最后,检查组实地查阅了相关资料。

(仰东萍)

国际软骨修复学会中国部成立 敖英芳教授担任主席

本报讯 10月24日,国际软骨修复学会中国部(ICRS-China)在京成立。成立仪式上,ICRS主席Norimasa Nakamura教授正式任命我院运动医学研究所所长敖英芳为ICRS中国部主席。

来自国内外的30余位相关专业的专家出席成立仪式,包括ICRS前主席Daniel Saris教授,ICRS主席Norimasa Nakamura教授,亚洲关节软骨修复学会主席

Byoung Hyun Min教授,亚洲关节软骨修复学会副主席James Hui教授,国立台湾大学骨科江清泉教授,中华医学会组织修复与再生分会主任委员、解放军总医院付小兵院士,中华医学会运动医疗分会主任委员李国平教授等。

在与会嘉宾的见证下,Norimasa Nakamura教授、Daniel Saris教授、敖英芳教授共同参与了ICRS-China启动仪式。ICRS-China的成

立,不仅证明了我国在软骨修复方面取得的成就获得国际学术机构和同行的认可,也有利于推动中国软骨修复事业的发展。

敖英芳教授希望ICRS-China能担当起历史使命,为中国学者与国际软骨修复学者搭建深入学术交流的桥梁,推动我国软骨相关基础研究、临床研究及临床应用的发展,培育更多的年轻学者,为广大患者造福。

(江东)

体制建设,进一步加强与北医三院的合作,为北医三院的发展积极营造良好氛围,提升辖区内医疗保障综合实力。