

# 北医三院

韩启德

Peking University Third Hospital

北京大学第三医院 主办 2023年2月9日(本期四版) 第3期(总第556期)

扫描医院官方微信订阅号、服务号,关注北医三院更多资讯、预约挂号、专家信息。



订阅号二维码



服务号二维码

## 春节前夕院领导行政查房为一线员工送上新春祝福



院领导在院本部、分院区为医务人员送上新春祝福

**本报讯** 2023年1月19日(腊月二十八),癸卯兔年春节即将到来,北医三院年味渐浓,人心愈暖。北京大学党委常委、常务副校长,医学部主任,北医三院院长乔杰院士,北医三院党委书记金昌晓等党政领导班子成员与相关部门负责人一起,分为9组前往部分一线临床医技科室、职能处室、分院区,向坚守在各个岗位上的三院人送上新春的祝福,致以节日的问候。

“大家辛苦了!北医三院人敢于奉献,创新发展,我们的内外科‘混编军’创造了奇迹,亚重症病房是可以载入医院历史的。大家扎实的专业素养,快速的反应,为患者救治提供了保障。”

乔杰院长一行来到亚重症四病房(骨科四病房),询问病房的情况,向一线医护的付出表示感谢,为大家送上节日慰问品。骨科李危石主任,以及完成小汤山方舱医院支援任务、又快速投入到亚重症病房工作的呼吸与危重症医学科盖晓燕副主任医师,汇报了相关工作。

来到胸外科病房,胸外科常务副主任强光亮向乔杰院长汇报了病房收治患者情况。“因为有每一名医务人员强有力的支撑,才度过了最艰难的时刻,获得了患者和社会对我们的认可。这对医院未来发展,对和谐医患都会有所助益。”

乔杰院长肯定了医务人员的辛苦付出,嘱咐大家转达医院党政领导班子对医务人员家属的感谢,并鼓励大家新的一年开拓进取,宏图大展。

“全院一盘棋,感谢大家!”走进危重医学科病房,乔杰院长深情拥抱医务人员,并向大家拜年。

“危重医学科是最辛苦的科室之一,我们医务人员的辛苦付出是非常有意义的。”乔杰院长向医务人员在危重症患者救治、孕产妇救治等方面的不懈努力表示感谢,并指出北医三院是高质量发展试点医院,希望未来科室能更多发挥综合救治作用,加强学科建设,在分院区、区域医疗中心发展中作出新贡献。

“这一年,大家工作辛苦了!我代表医院党政

领导班子向大家拜年!”金昌晓书记一行首先来到呼吸亚重症一病房(呼吸与危重症医学科一病房),看望坚守在临床一线的医护人员,向呼吸与危重症医学科全体医务人员在疫情期间顶住巨大压力,为全院疫情防控及危重症救治工作做出的突出贡献表达诚挚的谢意。

金昌晓书记一行来到呼吸亚重症十八病房(皮肤科病房),向正在病房里忙碌的医务人员送上了节日的问候和新春的慰问品,感谢不同科室医务人员之间的密切配合,以及为危重症、亚重症患者诊疗和医院高质量发展所做出的努力。

期间,即将出院的八十多岁的患者蒋先生和家属为医务人员送来了锦旗,感谢他们的及时救治和精心照护。金昌晓书记与老人亲切交谈,叮嘱老人恢复期多休息,保重身体。

在输血科,金昌晓书记一行慰问了在岗职工。金昌晓书记指出,新的一年,希望输血科在新项目新技术方面不断进取,推动科室全面发展,(下转4版)

## 我院项目荣获2022年北京市医学信息科技创新应用优秀案例奖

**本报讯** 2023年1月7日,北京市卫生健康委召开2022年度医院信息技术创新应用优秀案例颁奖暨创新推广会议。会上,我院信息管理与大数据中心案例《5G+AR打破救援时空限制让诊疗近在咫尺》取得第一名的好成绩,信息管理与大数据中心王梦莹代表医院进行了优秀案例建设经验分享。

此次评审由北京市卫生健康委主办,医院信息化推进与创新应用中心承办,旨在引导医疗健康行业数字化转型,鼓励各单位在创新领域加大探索力度。我院申报的《5G+AR打破

救援时空限制让诊疗近在咫尺》项目符合国家优质资源下沉的政策导向,满足医院多院区特色化发展战略,利用新技术5G建立多院区联通的信息高速公路,同时连接外机构信息共享,支持全程AR智能救治指导,形成了多院区信息联动共享的新方案,服务了冬奥并持续延展应用推广。专家点评该项目紧密结合了医院发展特色,利用5G和新技术串联了院区与机构,整合资源服务冬奥,将新技术用在了实处,具有很强的创新性,值得其他医院学习。(王梦莹)

## 我院骨科合作研发的可视化智能辅助系统获国家药监局批准上市

**本报讯** 近日,由北医三院骨科关节外科田华教授团队牵头与北京壹点灵动科技有限公司合作研发的Visual Treatment Solution可视化智能辅助系统(简称“VTS”)获国家药监局批准上市。

VTS作为首款国产关节置换可视化智能辅助系统填补了业界空白。此次VTS系统成功上市标志着关节外科数字化发展迈上了新台阶。

作为首款国产关节置换可视化智能辅助系统,VTS系统操作流畅,学习曲线短,在手术过程中可精准实时呈现植入假体的角度与位置信息,提高手术准确性,实现术前3D手术规划、到术中可视化追踪及髌白假体植入等全流程辅助,使每位患者得到属于自己的定制化手术方案。精准的术中植入,

可使更多的患者从中获益。

近年来,北医三院骨科关节外科依托骨与关节精准医学教育部工程研究中心,重视发挥自身在关节外科数字化技术临床应用上的引领作用,通过“临床需求牵引-医工结合攻关-临床研究验证-产业转化落地”的“产”、“学”、“研”、“用”模式,将数字化技术、智能骨科理念融入到临床诊疗中,从计算机辅助术前规划、3D打印个性化手术导板、定制化植入物到手术导航技术、手术机器人技术的应用,完成了一系列临床瓶颈和复杂手术的攻坚克难。

目前,研究团队正积极推进导航定位手术机器人的研发与临床应用研究,为推动高端医疗装备的国产替代贡献力量,造福患者,助力健康中国。(耿霄 李锋)



## 我院多项作品在 2022 年全国新时代健康科普作品征集大赛中获奖

本报讯 2022 年 12 月 27 日，由国家卫生健康委、科技部、国家中医药局、国家疾控局、中国科协共同举办的健康知识普及行动-2022 年新时代健康科普作品征集大赛公布了优秀及入围作品，我院多项作品获奖，并获优秀组织奖。

我院心脏外科杨航副主任医师的作品《心尖上的桥梁》和神经内科刘晓鲁医师的作品《咬文嚼字话卒中》荣获演讲类优秀作品奖；心血管内科唐熠达和祖凌云主任医师、汪宇鹏副主任医师的作品《良医忠告》荣获电视栏目类优秀作品奖；运动医学科刘玉雷副主任医师的作

品《骑行爱好者运动损伤与保护》荣获音频类优秀作品奖；普通外科王冰炎医师和王文静护士的作品《小心餐桌“核武器”》荣获舞台剧入围作品奖；骨科张立主任医师的作品《张立教您如何治好颈椎病》和眼科敖明昕副主任医师、吕会斌副主任技师的作品《小朋友视力达到什么水平才“达标”？什么情况小朋友需要配眼镜？》；临床营养科、疾病预防控制处的作品《老年人糖尿病营养治疗宣教手册》和北京大学第三医院分别荣获科普图书、文章、手册类及微信公众号入围奖。（胡小素）

## 姜雪荣获第十一届“金桥奖”突出先进个人奖

本报讯 近日，由科技部业务指导的中国技术市场协会组织评选出第十一届金桥奖，我院党院办主任、科技成果转化办公室主任姜雪荣获“金桥奖”突出先进个人奖。

中国技术市场金桥奖于 2002 年由国家科学技术奖励工作办公室批准设立，每两年举办一次，是技术市场领域唯一全国性奖项。该奖项用于奖励在开展科技成果转化中，对推动地区经济建设或行业技术进步有重要影响、取得显著经济效益和社会效益的集体、个人和项目。

本届评选共有 145 人荣获“金桥奖”突出先进个人，其中来自医院的只有两人。

近年来，我院积极对接国家战略需求，自 2018 年成立科技成果转化办公室负责技术转移工作以来，通过开展知识产权培训、科技成果推介、高价值专利筛选等工作，促进了创新链与产业链深度融合。科技成果转化工作 2019 年获批成为“中关村国家自主创新示范区技术转移服务平台”，2022 年被中国科协认定为首批“‘科创中国’创新基地(产学研协作类)”。（何培欣）

## 北京市互联网诊疗质量控制和改进中心召开 2022 年度总结和 2023 年工作会议

本报讯 2023 年 1 月 17 日，北医三院作为北京市互联网诊疗质量控制和改进中心（简称“北京市互联网诊疗质控中心”）主任委员单位，组织召开了北京市互联网诊疗质控中心 2022 年度总结暨专家委员会会议。北京市卫健委领导、北京市互联网诊疗质控中心专家委员会专家及质控中心办公室全体成员通过线上线下同步的方式参加了会议。会议由质控中心办公室主任、专家委员会副主任委员、北医三院医务处处长胥雪冬主持。

会上，北京市卫健委医政医管处陆珊处长致辞，充分肯定了北京市各互联网诊疗医疗机构和互联网医院在 2022 年 12 月新冠疫情中发挥的重要作用和做出的巨大贡献，高度赞扬北京市互联网诊疗质控中心成立第一年完成的各项工作，特别是北医三院作为质控中心主任委员单位，及时提供互联网诊疗相关数据分析支持，并在新冠疫情期间开创性地推出“发热诊疗专栏”，并支持新冠相关症状患者的首诊诊疗服务，极大地缓解了线下就诊压力。陆珊处长对质控中心下一步的重点工作提出了建议，聚焦质控监管智能化、监管平台信息化及行风监管线上同质化等质控重点工作，进一步完善质控体系建设，促进互联网诊疗行业发展。

北医三院党委书记金昌晓在致辞中对北京市卫健委、各位专家、各兄弟医院对北医三院的信任表示感谢，希望质控中心聚焦制度规范建设尤其是监管方面的工作，实现从“有没有”到“好不好”的逐步探索；同时加强与其他质

控中心合作，积极参与业内交流和沟通，协同共进。

北医三院医务处副处长吴昕霞汇报了北京市互联网诊疗质控中心 2022 年工作完成情况和 2023 年度工作计划。各参会专家针对拟定的工作制度、标准规范和质控简报等内容进行了讨论，从不同专业不同领域对互联网诊疗质控工作提出了宝贵建议和意见，并对 2023 年度拟开展的工作表达了期许。

最后，北京市互联网诊疗质控中心主任、北医三院副院长付卫再次感谢各位专家的宝贵建议和鼎力支持，并表示质控中心将对专家提出的建议意见分类汇总后进行深入研究，同时密切保持与北京市卫健委等行政部门及各医疗机构的沟通联动，共同促进互联网诊疗质控工作迈上新台阶。

北京市互联网诊疗质控中心于 2021 年 12 月 3 日由北京市卫健委确定，在北京市卫健委的指导和专家委员会的努力下，2022 年遵照计划圆满完成了质控中心架构组建和工作制度建立、基线情况调研和 2 个规范指南文件出台等工作，同时完成各项市卫健委指令性任务；并在 2022 年 12 月新冠疫情期间，紧扣政策导向发布 2 项指引文件和 1 份《北京市互联网诊疗新冠肺炎疫情防控创新案例汇编》助力疫情防控。未来，质控中心将踔厉奋发，促进北京市互联网诊疗整体服务和质量管理水平的进一步提升，力争成为全国互联网诊疗行业的标杆和引领者，为百姓提供更多高质量的医疗服务。（吕艳丽 吴昕霞）

## 我院荣获 2022 年度北京市卫生健康系统接诉即办工作突出贡献单位

本报讯 为充分展示北京市卫生健康系统接诉即办工作成果，发挥示范引领作用，北京市卫生健康系统进行了 2022 年度卫生健康系统接诉即办工作突出贡献单位和个人的推选。2023 年 1 月 12 日，北京市卫生健康委对推选结果进行了通报，我院医院服务管理办公室荣获接诉即办工作突出贡献单位，医院服务管理办公室主任周蕾、急诊科副主任杜兰芳被评为突出贡献个人。

2022 年度，医院进一步落实医院党委主抓，医院服务管理办公室主管、党支部书记为第一责任人的“北医三院接诉即办”管理体系。在保证医院 12345 工单响应率 100% 的基础上，凝心聚力办理患者诉求，用心用情回应患者声音，实现了工单的办理效能和患者就医体验的提升。在北京市 2022 年 12 月份接诉即办考核中，医院更是实现了“三率”（响应率、解决率、满意率）和综合成绩双满分。

2023 年，医院将继续坚持“用心倾听、换位思考、坦诚沟通”的北医三院接诉即办工作理念，在保障工单办理的及时性和有效性的基础上，进一步推进医院服务的主动治理，提升患者就医体验，助力医院高质量发展。（王琦）

## 国家康复医学专业医疗质量控制工作会议召开

本报讯 2023 年 1 月 8 日，国家康复医学专业医疗质量控制工作会议在福州召开，全国 32 个省级康复医学质控中心主任及秘书通过线上或线下参加会议。

国家卫生健康委医政司医疗质量与评价处干部高嗣法线上致辞，他充分肯定了国家康复医学质控中心的工作成绩，2022 年，《康复医学专业医疗质控指标（2022 年版）》发布并被纳入《三级医院评审标准（2022 年版）》，实现了医疗质量安全改进目标，早期康复介入率得到提升。高嗣法强调 2023 年质控工作重点，一是继续坚持目标导向，围绕本专业质量安全改进目标开展工作，提高质控工作成效；二是充分利用 2022 年版质控指标，为医院评审的具体实施提供技术支持。

国家康复医学质控中心主任、北医三院康复医学科周谋望教授作了题为“2022 年国家康复质控工作总结及 2023 年工作计划”的报告。报告指出，《康复医学专业医疗质量控制指标（2022 年版）》纳入《三级医院评审标准（2022 年版）》是促进我国康复医学发展的里程碑。2023 年的工作重点是，继续推进国家康复医疗质控 2.0 模式，各项质控指标逐年向好，康复质控同质化管理水平不断提高。张元鸣飞医师通报了《康复医学专业医疗质量控制指标（2022 年版）》哨点医院数据调查工作，强调了数据质量质控及信息化建设的重要性。广东省质控中心主任王楚怀教授、贵州省质控中心主任吴霜教授进行了省级质控改进工作经验交流。会议线上直播观看量七万余人次。

北医三院康复医学科副主任杨延砚介绍了各省质控中心医疗质量改进目标和行动方案，强调各省要充分量化明确当前基线和年度改进幅度，合理选择质量安全改进目标，制定可行性行动方案。张娜医师对 2016-2022 我国综合医院康复医学科医疗服务与质量安全趋势进行分析，多项质控指标逐年向好，康复质控同质化管理水平不断提高。张元鸣飞医师通报了《康复医学专业医疗质量控制指标（2022 年版）》哨点医院数据调查工作，强调了数据质量质控及信息化建设的重要性。广东省质控中心主任王楚怀教授、贵州省质控中心主任吴霜教授进行了省级质控改进工作经验交流。会议线上直播观看量七万余人次。

国家康复质控中心将继续扎实工作，为促进康复医疗质量的持续改进而努力。（张娜）

## 李子健课题组在 *Cell Death & Differentiation* 发表文章揭示心肌梗死铁死亡调控新机制

本报讯 2023 年 1 月 13 日，北京大学第三医院李子健课题组在细胞死亡领域权威期刊《细胞死亡与分化》（*Cell Death & Differentiation*）在线发表题为“Adaptor protein HIP-55-mediated signalosome protects against ferroptosis in myocardial infarction”（接头蛋白 HIP-55 介导信号复合体抑制铁死亡保护心肌梗死损伤）的研究论文。本研究揭示了心肌梗死铁死亡调控新机制，阐明了信号接头蛋白 HIP-55 作为“分子开关”调控铁死亡这一新型死亡方式与已知的经典细胞存活/死亡通路的对话，为心肌梗死损伤保护提供了新理论和靶点。

减少心肌梗死时心肌细胞的死亡对于心梗治疗及预后至关重要。铁死亡作为近年来被发现的新型细胞死亡方式，已被证明在众多疾病中发挥重要作用。然而，关于铁死亡的调控机制目前仍处于探索阶段，特别是铁死亡与已知的经典 AKT 细胞存活/MAPK 死亡通路如何对话仍不清楚。

本研究通过系列体内体外研究发现了 AKT 激酶新的底物：信号接头蛋白 HIP-55，并鉴定出 AKT 磷酸化 HIP-55 的位点为 Ser269 及 Thr291 位点。同时，此项发现也揭示了与经典 AKT 底物（激酶、转录因子等）不同的 AKT 激酶底物新类型——信号接头蛋白，丰富了对于经典 AKT 信号

通路的理解。

进一步的研究发现 HIP-55 可以作为分子开关，响应 AKT 激活，形成 AKT/HIP-55/14-3-3 $\tau$ /MAP4K1 信号复合体，抑制 MAP4K1 激酶活性、MAPK/JNK 死亡通路的激活及下游 GPX4 依赖的铁死亡，进而发挥心梗保护作用。

北京大学第三医院博士后姜允奇和研究生乔钰慧为文章的共同第一作者，李子健教授为通讯作者。该成果得到了国家自然科学基金重大项目、国家自然科学基金重点国际合作项目、国家自然科学基金重点区域联合项目、北大-清华生命科学联合中心等项目的资助。（姜允奇）



# 北医三院“三米阳光”温暖重症病房

护理部 童素梅 宣传中心 郭婧博

北医三院全力以赴做好医疗救治工作，保健康、防重症，扎实有力做好重症救治工作，保障重点人群医疗健康服务，最大程度保障人民群众生命安全和身体健康。

为了提高重症患者收治能力，北医三院立足群众需求，打破内外科病房划分，对全院病房统一进行管理，28个重症、亚重症病房，823张床位，需要专业的护理团队。

北医三院护理部快速反应，迅速进行了护理人力调整，建立新的管理制度，积极开展培训，制定护理操作手册和《新冠病毒感染者临床护理康复指导手册》，并成立7个护理指导组，科学、有效开展重症护理。

北医三院护理部根据疫情形势变化修订管理制度及要求，对住院患者陪护、护理流程、门禁管理、病房分区等做出了具体规定，并快速落实。护理部主任亲自带队成立新冠救治护理管理小组，迅速成立重症新冠患者护理专项指导团队，动态调整管理方式，组建呼吸亚重症病房管理团队、呼吸亚重症病房每日督查管理团队，坚持亚重症病房每日例会，随时帮助临床协调、解决各种困难。

## 不同专科护士无缝衔接

护理部给每个亚重症病房都配备了ICU专科护士和呼吸专科护士，由他们带组完成病房护理工作，保障病房护理的专业水平和护理质量。

赵东芳护士长作为呼吸专业的护理专家，刚刚结束在小汤山方舱医院

的支援，来不及休息，又进了呼吸亚重症一病房。原本担心新团队的配合，但她发现，“大家基本上都是加班加点，有的护士好不容易休息会儿，快速喝两口水，吃两口饭，马上就说‘不行，我得到前面替别的同事了’，大家这种互相照顾，这种积极的工作状态，让我们的新团队很快就磨合到位了。”

来自内科、外科各个病房的兄弟姐妹，曾经在ICU转科、学习过的护士，都积极报名支援呼吸亚重症病房。不同专科的护士投身新冠救治，这对护士的临床应对能力及危重症护理能力都是挑战。

护理部积极组织急重症、亚重症科室全体护士开展学习，培训与实践相结合，护理部多年来实施的危急重症护理能力提升项目，也为本次亚重症病房的开设打下了良好基础。此外，重症管理组迅速组织实施各项操作标准强化培训与护理会诊床旁指导，提升护理人员呼吸机患者的监测与护理、新冠患者氧疗、气道廓清等能力。护理部上线了一系列线上护理课程，包括《经鼻高流量临床使用》、《无创通气临床应用》、《氧疗技术的临床应用》、《有创呼吸机临床使用》等，帮助参与救治的护士迅速掌握专科知识及护理技能，提高亚重症病房护士重症护理能力。繁忙的临床工作之余，大家积极学习，热烈讨论，500余人次通过线上会议、视频、现场培训参与学习。

走进病房，护士长带领护士们紧急配合，静脉给镇静，肌松剂，关注

生命体征，做好抢救记录，迅速配合完成了气管插管，吸痰，接呼吸机，上监护仪……

一连串娴熟操作过后，患者的血氧饱和度慢慢上升，面色好转。大家只是稍稍松了口气，就又投入到其他工作中，继续忙碌。

## 7大护理指导团队保驾护航

为进一步加强亚重症病人的救治与护理，护理部紧急成立护理人力支持管理组、重症护理技术指导组、气道管理指导组、氧疗支持指导组、俯卧位通气指导组、血液净化护理指导组、皮肤管理指导组等7个团队，24小时保证重症患者护理需求，保障重症患者的救治实施到位。

护理人力支持管理组对护理人力资源进行科学管理和调配。及时掌握病区人力配置情况，根据医院工作部署、临床科室需求和人员储备库，统一调配护理人力资源，并进行监督管理，共调动全院800余名护士支援急诊科、感染疾病科及21个呼吸亚重症病房，为救治工作提供护理人力保障。

重症护理技术指导组为全院各亚重症病房和ICU提供危急重症抢救、高级生命支持技术等相关指导，针对各护理单元遇到的临床难题，重症护理技术指导团队立即响应，提供技术支持。

气道管理指导组主要解决临床中新冠患者出现的气道问题，保持气道的通畅，指导建立人工气道建立，廓清气道，降低因气道问题引起的气管

插管率，为患者的通气治疗保驾护航。

氧疗支持指导组用专业的知识保障患者氧疗，保证治疗仪器设备的正常运转，增加患者耐受性安全性，设立监测目标，积极处理低氧事件，降低并发症的发生。他们像踩着风火轮一样，飞奔在各个亚重症病房之间。

俯卧位通气指导组制定了适合北医三院救治患者的清醒俯卧位通气操作流程，指导全院亚重症病房开展清醒患者的俯卧位通气，并进行全程监测，改善患者的通气指标。

血液净化护理指导组为院内多个病房提供了数十人次的床旁血滤治疗，达到平时的4倍。血透组的护士们推着沉重的血滤设备，穿梭在各个病房之间，两次治疗中间匆匆吃几口饭就转战下一个病房。此外，还承担危重医学科内窥穿刺会诊，有力地保障了新冠重症合并肾衰竭患者的救治。

皮肤管理指导组从各院区选拔了经系统培训取得伤口造口失禁专科执业资质、专业能力强的护理骨干，深入临床，承担全院亚重症病房合并压力性损伤、失禁性皮炎、烫伤、糖尿病足等各类慢性伤口患者的创面评估、处理、专业指导等工作。

## 将“三米阳光”播撒到每一个病房

不同科室、不同专业的护理人员争分夺秒，全力以赴，各显神通，参与重症患者救治，也为患者带去“三米阳光”的无限温暖。在患者的眼中，他们是亲爱的“天使”，是可爱又努力的孩子……

(下转4版)



护理技术指导



护理患者



无创通气患者通气监测



通过写字板与患者沟通

## 医讯

# 胸外科联合心脏外科同期完成 胸腺瘤切除术、肺癌切除术和不停跳冠脉搭桥术

胸外科 金亮 心脏外科 杨航

2023年1月18日上午，春节前夕，同期经历了3个4级手术的老张终于痊愈出院了！出院时，他和家属不停地向医护人员表示着感谢。

事情还要回溯到2022年12月下旬的一天，71岁的老张在一次偶然的胸部X线检查中，发现了可疑的肺部结节，在进一步的胸部CT检查中，被告知不仅肺上结节疑似恶性，在前纵隔还发现了一个大肿瘤。正处于疫情爆发时期，老张因担心感染新冠病毒，不敢去医院就诊。幸运的是，2022年12月22日，他通过线上问诊联系到了北医三院胸外科金亮医生。

面对这种病情复杂的患者，治疗决策存在很大的难度。金亮医生通过详细评估患者的胸部CT，发现除了纵隔和肺部的肿瘤需要手术切除外，患者还存在严重的冠脉钙化斑块，直接行胸部手术有很大的风险，需要在手术前评估心脏冠脉狭窄的严重程度。

于是老张通过北医三院心血管内科绿色通道，住院完成了心脏冠脉造影检查，结果显示冠脉血管多发狭窄，其中最严重的右冠状动脉狭窄程度超过了80%，这意味着老张手术过程中还很有可能发生心血管意外。

新的困难出现了！冠脉的病变不可忽视，一旦术前通过支架来解决冠状动脉的病变，那么老张需要口服两种抗血小板药物来预防支架内长血栓，用药时间至少3个月，这会影响到老张进行外科手术时机，可能会导致纵隔和肺部任一位置的肿瘤进展。即便等到手术，纵隔和肺部的联合手术创伤也比较大。为减少术中出血风险，术前须停用所有抗凝药物，这无疑又增加了围手术期心脏发生梗塞的风险。这种矛盾的存在怎么选择都很艰难。

冠脉狭窄除了冠脉支架介入治疗外，还可以进行搭桥手术治疗。如进行搭桥手术，就意味着老张要接受三个手术，又会面临手术顺序的选择这一难题。若先做纵隔和肺的手术，心梗风险依旧存在。如果先行心脏搭桥手术，等心脏功能恢复后，再进行纵隔和肺的手术，虽然心脏安全可以保障，但时间还是会延误，肿瘤可能会进展，更重要的是胸腔

内经历过一次心脏手术后会加重胸腔粘连，使纵隔和肺的手术变得更加困难，增加术中出血的风险。

针对老张的特殊情况，胸外科、心脏外科、心血管内科、麻醉科、手术室进行了充分的多学科术前讨论，为老张设计了同期手术的治疗方法：一台手术，解决三处疾病。正中胸骨劈开入路，手术时先切除纵隔肿瘤和肺部肿瘤，再进行冠脉搭桥术。既保障了患者心脏的安全，也能够利用同一切口切除两处肿瘤病变；既不耽误患者肿瘤的治疗，又可以成功规避二次手术存在的胸腔粘连等难题。

因胸外科配合院内整体安排调整为呼吸亚重症病房，手术患者床位有限，为保证老张能够尽早进行手术治疗，避免呼吸道传染病的交叉感染，术后又能得到充分的监护救治，经协商，由心脏外科副主任张喆门诊收入心脏外科病房，两科共同合作手术。

2023年1月9日，胸外科团队和心脏外科团队为患者进行了手术治疗，整个手术过程分为两个阶段进行。

第一阶段由胸外科常务副主任强光亮医生主刀，术中发现患者纵隔肿瘤与无名静脉粘连致密。如直接分离血管，破裂出血风险极大，且一旦出血难以缝合，出血量将达到1000ml以上，可能影响循环稳定，患者可能没机会进行后续肺部及心脏手术。强光亮医生果断进行了无名静脉侧壁成型术，既保护了血管不出血，血运正常无狭窄，又完整切除了纵隔肿瘤及全部胸腺脂肪组织。

常规肺部手术麻醉需要双腔气管插管，保证健康一侧的肺组织正常呼吸，同时有肿瘤一侧的肺组织萎缩，才有空间和机会切除病变，患者手术时间长，术后要转入ICU气管插管监护。为避免更换气管插管反复操作带来的气道损伤，在为老张麻醉时直接选用了单腔插管。

在肺部手术时，麻醉科许川雅副主任医师技术性暂停患者呼吸2分钟，令肺组织快速萎缩。手术医生迅速切除了肺部肿瘤。整个第一阶段手术仅用1个半小时。最终病理证实患者患胸腺瘤B3期及左肺上

叶浸润性腺癌IA2期。

手术的第二阶段是不停跳心脏冠脉搭桥术，由心脏外科张喆主任医师和杨航副主任医师共同完成。传统心脏搭桥手术，为了保证心脏持续跳动，需要在体外循环机下完成，而目前心脏外科的不停跳冠脉搭桥手术，已相当成熟，完全不需要体外循环机，可以缩短手术时间，减少患者创伤。整个手术过程患者生命体征平稳，术后转入心脏外科监护病房。

在心脏外科监护室医护的悉心呵护下，患者顺利拔除气管插管，第二天就转回普通病房，经过一周的术后康复治疗，于春节前顺利出院。该患者全程住院期间，始终未感染新冠，大大降低了术后并发症风险。

在胸外科、心脏外科等多科的合作下，北医三院首次成功完成同期纵隔肿瘤切除术、肺部肿瘤切除术和冠脉搭桥术。每种手术均为四级手术，手术难度大，风险高。手术的成功离不开术前对患者的准确全面评估，离不开合理的治疗方案和团队的密切配合，离不开主刀医师高超的技术，体现了三院人兼容并包、积极进取的医者精神，彰显了北医三院“病人至上”的服务宗旨和多学科合作的综合救治能力。



强光亮医生（左一）、张喆医生（右一）术后查房



## 春节前夕院领导行政查房为一线员工送上新春祝福

(上接1版)再接再厉,为高质量医院试点单位建设和医药卫生事业发展再立新功,并祝大家新春快乐。

付卫副院长一行首先来到急诊科,亲切慰问奋战在一线的医务人员。急诊科在最困难的时候坚守一线,共克时艰,在重症患者医疗救治工作中做出了突出贡献。付卫副院长对急诊科医务人员的辛苦工作表示肯定和感谢,并祝大家新春快乐。

“过年好,大家辛苦了!”来到儿科病房,付卫副院长一行慰问在岗医护人员,对医务人员的无私奉献表示感谢,对大家的恪尽职守致以敬意,并送上新春慰问品,与在岗医护人员合影留念。儿科医务人员表示将以更加严谨的工作态度和更加饱满的工作热情,全力为患者提供高质量医疗服务。

最后,付卫副院长一行人来到妇科病房看望医护人员,了解在院患者及陪护情况,叮嘱大家注意保重身体,同时也要确保患者安全。

党委副书记刘东明、总会计师李春一行先后来到感染疾病科、中医科、超声医学科慰问。

“给大家拜年啦!”党委副书记刘东明、总会计师李春一行首先来到感染疾病科,与医务人员亲切交谈,详细询问了大家工作、身体情况,代表医院对大家疫情期间无私奉献表达感谢,并把新春寄语挂在科室文化墙上。

刘东明副书记、李春总会计师一行为中医科送去新春祝福,询问了门诊情况,叮嘱大家节日期间一定要认真值守,确保医疗质量安全。

在随后到来的超声医学科,了解患者节日期间的预约情况,嘱咐大家春节期间为患者做好服务,并祝大家新春快乐。

副院长、党委副书记李树强一行来到保卫处中控室,查看了设备运行情况,给一线安保人员送去了新

春慰问品和节日祝福,对安保人员守护医院平安表示衷心感谢。

在总务处氧气站,李树强副院长询问氧气供应和设备维护情况,并对坚守岗位,无法回家过年的职工致以谢意。

随后李树强副院长一行来到教育处慰问师生,了解春节期间工作安排、值班备勤等情况,感谢他们为保障学校春节寒假期间各项工作平稳运行所付出的辛勤劳动,叮嘱学生加强锻炼,保持身心健康。

党委副书记、纪委书记杨莉一行来到第二门诊部慰问一线医务人员。

杨莉副书记一行首先来到一层预检分诊处,大厅工作人员正在耐心为患者答疑解惑,杨莉副书记为大家送上了新春祝福。来到门诊区,询问发热高峰期间门诊工作及近期的门诊量等运行情况,并对大家表示慰问。来到预防保健科,她询问了社区保健相关工作,对第二门诊部在疫情期间充分发挥公共卫生职能,为周边居民周到服务,给予高度肯定。在全科门诊,杨莉副书记代表医院感谢第二门诊部对本部工作的支持,鼓励第二门诊部继续发挥全科的特色,服务百姓。

王健全副院长、李蓉院长助理一行在北方院区院领导和中层干部陪同下,分别走访慰问了消化内镜中心、呼吸亚重症十九病房(北方院区特需病房)、呼吸亚重症十二病房(北方院区内科病房)及骨科八病房。

他们首先来到北方院区消化内镜中心。医院消化内镜中心主任、消化科副主任、北方院区执行院长黄永辉向院领导及随行人员介绍了消化内镜中心的空间布局、仪器设备及科室的临床业务开展情况。王健全副院长肯定了消化内镜中心开展的工作,并为内镜中心医务人员送上了节日祝福及慰问品。随后,一行人前往呼吸亚重症十二病房(北方院区普通内科病房),为奋战在疫情救治的医务人员送上节日的慰问及新春

的祝福。

在呼吸亚重症十九病房(北方院区综合内科病房),王健全副院长及李蓉助理了解了病房情况,对奋战在临床一线医务人员辛勤付出表示感谢。

随后王健全副院长一行来到骨科八病房,询问了春节期间的医疗安排,为大家送上了新春祝福和礼物,并与大家合影留念。

沈宁副院长一行来到中央党校院区,分别到门诊区、药房、放射科等处,为在岗职工送上节日祝福,感谢大家的辛苦付出和努力担当。

沈宁副院长来到老年内科三病房(呼吸亚重症二十一病房),亲切地与病房行政医和护士长拥抱,询问了病房收治的新冠病毒感染患者人数和病情,并嘱咐病房医护人员春节假期要确保住院患者的医疗安全和护理质量。来到综合内科/全科医学科病房,沈宁副院长说“全科医学科医师队伍比去年又壮大很多,希望新的一年科室有更好的发展”。在综合外科和肛肠诊疗中心病房,沈宁副院长一行为病房医护人员送上节日祝福并与他们亲切合影。

宋纯理副院长、唐熠达院长助理一行来到首都国际机场院区,在首都国际机场院区领导的陪同下,走进临床一线,对重点区域开展行政查房,为医务人员送上真挚的节日祝福。

宋纯理副院长在机场院区急诊,了解患者救治情况,向医务人员送上节日问候,并与其他领导一同书写下新年祝福,挂在平安树上。在危重医学科,宋纯理副院长叮嘱医护人员春节期间全力确保患者救治。

随后,宋纯理副院长来到呼吸亚重症十病房(机场院区综合内科四病房)及呼吸亚重症九病房(机场院区综合内科二病房),对机场院区在合理利用空间、整合资源、调配人力方面做出的工作表示肯定,亲切叮嘱医务人员注意休息,劳逸结合。(宣传中心综合)



乔杰院长为一线职工送上新春祝福



金昌晓书记为医务人员送上新春慰问品



付卫副院长与一线职工手持福字、合影留念

## 北医三院“三米阳光”温暖重症病房



俯卧位通气指导

(上接3版)

“亲爱的天使,……看到你站在我病床旁,仿佛头上戴有光环的天使降临人间,我非常感谢你!”一位60多岁直肠癌术后新冠病毒感染患者,饱受造口底盘反复渗漏、皮肤刺痛、增生组织渗血、造口低平等困扰,经团队综合评估、专业处理后,情况缓解,出院后患者通过微信对皮肤管

理团队表达感谢。

亚重症十九病房的爷爷看到了护士及时发现同屋病友室颤,进行抢救的过程,感叹道:“孩子呀,没有你们,我们可怎么办,感谢你们!”参与抢救的护士欧翔说:“凌晨1点下班的时候,看着同事们疲惫的身影和湿透的上衣,再想想那些抢救成功和康复出院的患者,忽然觉得一切都充满意义。”

重症、亚重症病房中,很多是八、九十岁的老

人,病房的护士在进行救治的同时,也无时无刻不忘对这些老年人的心理关爱。李爷爷是一位90多岁的抗美援朝老兵,他在治疗期间忍受着身体上的不适,又有听力受限的情况,情绪非常烦躁,护士长王攀峰拿来了护士站的写字板和马克笔,写上大字,耐心与他交流,并帮他解决问题。慢慢地老人心情变好了,病情也逐渐好转。见到护士长,他用



为患者放置经鼻空肠营养管

朝鲜语说:“谢谢你,谢谢你。”

经过医务人员的全力救治,亚重症六病房的一位老先生还是去世了,他的儿子抱头哽咽着说:“父亲在最后一程被你们照顾得很好,我该怎么感谢你们,我该怎么感谢你们……”

亚重症十病房的陈爷爷紧急呼叫,护士长快速到达,陈爷爷颤颤巍巍地递给护士长一张纸巾,上面写着一首诗,“精神

抖擞战病顽,齐心协力何惧难,一针取血求完善,减轻病患少痛感。”

在繁忙的工作中,大家相互加油打气,互相支持。许多症状较轻或者症状稍微好转的护士第一时间回到病房工作。在重症、亚重症病房里穿梭忙碌的护士中,有孩子还在哺乳期的新手妈妈,有休产假提前返岗的……亚重症九病房护士长李曠利用休息时间,一针一线,一笔一画为病房护士们制作了爱心小包。亚重症八病房在家休息的护士为同事送来可口的饭菜,让大家吃上热乎乎的饭菜补充体力。

北医三院护理团队团结一致,共克时艰,积极投入重症新冠患者临床救治,保障患者生命安全。

无数感动的故事在北医三院的病房中发生,折射着一束束温暖耀眼的“三米阳光”。



评估患者伤口创面

## 党在革命性锻造中更加坚强有力——两个永远在路上

### 党风廉政

习近平总书记在党的二十大报告中强调,全党必须牢记,全面从严治党永远

在路上,党的自我革命永远在路上。全面从严治党开辟了百年大党自我革命的新境界,是党永葆生机活力、走好新的赶考之路的必由之路。新时代十年,全面从严治党不断向纵深发展,形成了系统完备的思想体系、制度体系和工作体系。我们对建设什么

样的长期执政的马克思主义政党、怎样建设长期执政的马克思主义政党的规律性认识达到新的高度。

党探索出一条长期执政条件下解决自身问题、跳出历史周期率的成功道路。勇于自我革命,是我们党最鲜明的品格,也是我们党最大的优势。腐败是危害党的生命力和战斗力的最大毒瘤,反腐败是最彻底的自我革命。一体推进不敢腐、不能腐、不想腐,不仅是反腐败斗争的基本方针,也是新时代全面从严治党的重要方略。

党的十八大以来,党中央坚定不移推进全面从严治党,党把方向、谋大局、定政策、促改革的能力和

定力得到不断增强。新时代新征程新伟业。我们要以党的二十大精神为指引,全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,一刻不停歇地推进全面从严治党,弘扬伟大建党精神,使全党同志务必不忘初心、牢记使命,务必谦虚谨慎、艰苦奋斗,务必敢于斗争、善于斗争,努力把党建设得更加坚强有力,引领和保障中国特色社会主义伟大事业继往开来、行稳致远。

摘自人民日报《党在革命性锻造中更加坚强有力——以习近平同志为核心的党中央坚定不移推进全面从严治党述评》

纪委监委室供稿