

# 北医三院

韩启德



北京大学第三医院建院60周年  
60<sup>th</sup> Anniversary of Peking University Third Hospital  
1958-2018

Peking University Third Hospital

北京大学第三医院 主办 2018年10月25日(本期12版) 第26期(总第453期)

院庆专刊

## 热烈庆祝北医三院建院 60 周年



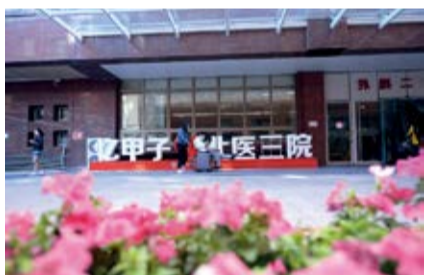
2018年

是北医三院建院六十周年。

60多年前,来自北医老大哥医院的专家教授和一群怀揣梦想的年轻医务工作者,响应党和政府的号召,在学校的安排下,相聚海淀区学院路。与建筑师、工人师傅一起用智慧和汗水建起一家综合性医院——北京医学院第三附属医院(北医三院),60年时光荏苒,几代北医三院人,不忘初心,励精图治,成就了今天的北京大学第三医院。

1958! 2018! 站在开启新六十年的时光节点上,回顾和展望北医三院的昨天、今天和明天,我们的内心充满感动、感恩和感激。我们为每一位北医三院人的不懈努力而感动;我们为每一位病人的充分信任而感恩;我们为各级领导、社会各界的无私支持而感激。

甲子薪传,积淀创新。新时代新征程,新理念新担当。北医三院将奋发有为,守正创新,在“北大医学”的旗帜下,抓住北大“双一流”建设有利时机,为“健康中国”建设做出更大的贡献!



### 建院初期



1955年,北京医学院开始设计、筹备第三附属医院,1957年正式动工兴建。1958年8月1日,北京医学院决定将原中央建工部北京职工医院和北京医学院第三附属医院筹备处合并,成立北京医学院第三附属医院。8月4日,在中央建工部北京职工医院四楼小礼堂,召开了北京医学院第三附属医院建院大会。8月5日,原中央建工部北京职工医院改为北京医学院第三附属医院二部。1958年年底,三院门诊楼竣工,住院部仍在建设,12月28日,三院门诊开诊。

## 2018 中国医院创新发展峰会暨北京大学第三医院建院 60 周年学术研讨会召开

本报讯 10月9日至10日,2018中国医院创新发展峰会暨北医三院建院60周年学术研讨会在北京国际会议中心召开。此次大会以“创新点亮未来”为主题,邀请各级领导、国内外顶级专家学者、国内外150余家医院代表共襄盛会、畅谈发展,交流医疗、教学、科研、管理等各领域的经验与心得,与国内外同行共同探索新时代大型医院创新发展之路。

全国人大常委会原副委员长、全国政协原副主席、中国科学院院士韩启德,原国家卫生计生委副主任、中国医药卫生文化协会会长陈啸宏,原国家卫生计生委副主任、中国卫生信息与健康医疗大数据学会会长金小桃,中共中央党校、国家行政学院副院长李季,中国工程院副院长、中国医学科学院北京协和医学院院校长王辰,海军军医大学校长、

中国工程院院士孙颖浩,上海交通大学医学院院长、中国科学院院士陈国强,复旦大学附属中山医院院长、中国科学院院士樊嘉,教育部科技司司长雷朝滋,国家卫健委医政医管局局长张宗久,北京大学党委书记郝平,北京大学校长林建华,北京大学常务副校长、医学部主任、中国工程院院士詹启敏,北京大学党委副书记、医学部党委书记刘玉村等领导出席开幕式。出席本次大会的嘉宾还有中央国家机关、北京市和海淀区有关部门的领导,北京大学和医学部有关部门领导,国内外多家知名医院和兄弟单位的代表,长期以来关心和支持北医三院建设发展的各界朋友,海内外校友代表,北医三院的老领导和职工代表共计2000余人。开幕式由北医三院党委书记金昌晓主持。

在北医三院建院六十周年之际,韩启德院士亲

笔题写“甲子薪传,积淀创新”。全国政协李斌副主席和国家卫健委马晓伟主任分别作出批示,对北医三院的建设发展提出新期望新要求。(转3、4版)



本版责编:姚永玲

# 北医三院建院 60 周年 领导批示和题词



韩启德  
中国科学技术协会名誉主席、中国科学院院士

**中国人民政治协商会议全国委员会**

值此北京大学第三医院建院60周年之际，我向你们表示热烈的祝贺！向北医三院广大医务人员和干部职工致以诚挚的问候！六十年来，北医三院广大医务人员和干部职工不懈努力，团结奋斗，在疾病预防治疗、医学人才培养、深化公立医院改革、现代医院管理等方面取得了显著成绩，多次承担重大突发事件的医疗救援，重大活动的医疗保障、援疆援藏等任务。坚持医学科技创新与发展，创建了多学科合作中心和3D打印、心脏康复、运动神经无病、生殖医学等为代表的学科群和人才队伍。

希望北医三院的医务人员和干部职工不忘初心、牢记使命，认真学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，弘扬救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆的精神，全心全意为人民健康服务，再接再厉，再接再厉，为建设健康中国作出新贡献。

李斌  
2018年9月17日

十三届全国政协副主席、原国家卫生计生委主任、党组书记  
李斌

**国家卫生健康委员会**

60年来，北京大学第三医院作为我国医疗服务体系“第一方阵”的一员，始终以“国家队”的担当，主动服务大局，积极投身医改，刻苦钻研，开拓进取，砥砺前行，在医疗、科研、教学、人才培养、医院文化建设等方面都取得丰硕成果，为维护人民健康作出重要贡献，医院发展呈现蒸蒸日上良好态势。希望你们以建院60周年为新起点，加强党的建设，弘扬崇高精神，汇聚干事创业力量，坚持“以病人为中心”，精准对接新时代人民群众看病就医多样化、差异化需求，在提升服务水平上下功夫，在精细化、科学化、规范化管理上下功夫，在人才培养、学科建设、防治结合和科研创新上下功夫，推进现代医院管理制度建设，实现医院高质量发展，在健康中国建设的征程上续写新的篇章。

马晓伟  
2018年10月8日

国家卫生健康委员会主任、党组书记  
马晓伟

**北京大学**

薪火相传六十年，求实创新，精心培育一流领军人才；救死扶伤济苍生，团结奉献，奋力打造国家医学中心。

郝平  
2018年9月4日

北京大学党委书记  
郝平

**北京大学**

北医三院六十年风雨兼程，薪火相传，守护生命，开拓创新，引领未来。为北京大学“双一流”建设和实现健康中国战略增砖添瓦再立新功。

林建华  
2018年9月4日

北京大学校长、党委副书记  
林建华

(接 1 版)

# 开幕式



陈啸宏在致辞中表示，“北医三院是中国医院创新发展一个最鲜活、最丰满的例子！”



王辰表示，“在我心目中，北医三院是最令人尊敬的医院，也是代表中国医院良性发展、健康科学发展的具有代表性的医院。”



林建华在致辞中谈到，北京大学以跻身世界一流大学为目标，医学为北京大学未来发展最具潜力的学科。



刘玉村表示，随着国家医药卫生体制改革的深入推进，更多的机遇和挑战迎面而来。着力贯彻落实“健康中国”战略，充分发挥研究型医院的优势，体现行业引领地位，是包括北医三院在内的众多公立医院的共同任务。



北京大学第三医院院长 乔杰院士致辞

随后，北医三院院长、中国工程院院士乔杰总结了医院 60 年的奋斗历程和取得的成就，提出了医院发展的努力方向和奋斗目标。乔杰表示，北医三院以临床路径为抓手，以 DRGs 为核心，以国家重点专科建设促进各学科的交叉融合，组建了多学科诊疗中心和学科群，制定多层次、多角度的人才培养计划，并着力推进医学科技创新和医学临床转化，形成了有特色的、高效的、科学的三院模式。

站在新征程的起跑线上，回顾和展望北医三院的昨天、今天和明天，我们的内心充满感动、感恩和感激。我们为每一位北医三院人的努力而感动；我们为每一位病人的信任而感恩；我们为一批德高望重，一心为病人的领导和专家的无私奉献而感激。为树立榜样、弘扬奉献精神，北医三院授予韩启德院士“医院发展特别贡献奖”，授予王继山、杨连启、陈明哲、贾廷珍、贾建文、陈仲强、贺蓓 7 位同志“医院管理突出贡献奖”，表彰他们在医院发展、学科建设、人才培养、经营管理和党的建设等方面的突出贡献。



北京大学第三医院党委书记 金昌晓主持



## 主论坛 创新点亮未来

### 第一篇章 医学·人文：仁心仁术 人文之光

接下来的主论坛以“创新点亮未来”为主题，分为三个篇章。

论坛第一篇章主题为“医学·人文：仁心仁术 人文之光”，用有温度的话语诠释医学。此环节由海军军医大学校长兼全军前列腺疾病研究所所长、中国工程院院士孙颖浩和北京大学第三医院院长、中国工程院院士乔杰主持。



在“医学的温度”主旨发言中，韩启德院士回忆起自己儿时患病曾在一家小型医院治疗的经历。医护的照顾让他第一次感受到来自于家庭和友人之外的温情。韩启德谈到，医学从诞生开始就包含人文关怀，好医生不仅要有精湛的医学技术，更要回归医学的仁心仁术。医学的任务只是保持人们生老病死的正常过程，我们不能把衰老当作疾病，不能给生命增加痛苦，不能不考虑医学的社会效益和公平公正。要时刻不能忘记，医学是有温度的。



国家卫健委医政医管局局长张宗久从人文和公平角度探讨医学的本质。“好医生要具备仁心仁术，医疗卫生体系恰恰需要无数拥有高尚医德的医生去支撑。”张宗久认为，卫生系统应当为所有成员的健康提供服务，使之能圆满地从事社会生产和文化活动，并且必须具备目标的全民性、机构的整体性、功能的多样性、分布的合理性与效能的最佳性。



### 第二篇章 医学·人才：大医精诚 人才之路

第二篇章聚焦人才培养，主题为“大医精诚、人才之路”，由复旦大学附属中山医院院长、中国科学院院士樊嘉和四川大学华西医院院长李为民主持。



王辰院士在主旨演讲中表示，医学培养是精英教育，招生人数要有所控制，坚持适度或缺原则，要为医学人才培养集中优势教育资源。他还指出，毕业后教育设置要与国际接轨。总之，医生的临床和培养切不可无度降低“门槛”，必须严字当头，严格遴选。



陈国强院士认为，科学思维要天马行空，才思敏捷，而科学实践则必须脚踏实地，兢兢业业。大学的本位是人才培养，要用“时不待我”的精神去发现和拥抱正向教育的激情和持之以恒的韧性。



詹启敏院士在主旨演讲中首先提到了人文医学。他认为，好医生除了了解人文、伦理，还要学习医学史、医学传播和医患沟通的技巧。北大医学是北京大学事业发展的的重要组成部分，无论是国家层面，大学层面，还是在医疗领域，医学都处于最好的发展阶段。



主旨演讲结束后，由广东省人民医院党委书记耿庆山主持，众多医院领导和专家就“健康中国背景下的医学人才培养”、“如何减少医学人才流失”、“行之有效的医学人文教育”、“医教协同的体制机制”等议题进行了热烈讨论。(转 4 版)



论坛第三篇章以“吐故纳新、创新之道”为主题。中山大学副校长、中山大学附属第一医院院长肖海鹏和上海交通大学医学院附属瑞金医院院长瞿介明共同主持。



北京市科学技术委员会副主任郑焕敏指出，当前，生命科学与生物技术已成为引领世界科技发展的重要领域。面对国内外的重大发展机遇和挑战，北京市发布了《加快科技创新发展高精尖产业指导意见》，医药健康产业是其中重要内容之一。

10月9日至10日，11个分论坛陆续开始，话题涵盖医疗卫生行业众多前沿、热点，内容涉及患者安全和创新医疗质量服务提升、中国临床医学教育的新挑战、中国研究型医院战略转型新机遇、护理管理创新之路、信息赋能新应用和数据驱动新发展、提升临床研究能力和开创合作共赢之路、新形势下医院运营与绩效管理、医院经济管理与业财融合、价值医疗下医疗器械精细化管理、医院药学科发展新模式、大型医院规划建设。

各个分论坛专家、学者云集，就各领域相关问



中国卫生信息与健康医疗大数据学会会长金小桃在主旨演讲中表示，国家卫健委正在促进健康医疗大数据应用和“互联网+”医疗服务，作出国家试点的重要决策部署，明确了“1+5+X”的模式，即健康医疗大数据建立一个国家中心，五个区域中心，以及X个产业园建设的顶层设计。

题进行充分交流和讨论，内容新颖丰富、具有较高的前瞻性和指导意义，与会者反响强烈。

60多年前，一群来自北医老大哥医院的专家教授和怀揣梦想的年轻医务工作者，响应党和政府的号召，在学校的安排下，相聚海淀区学院路，与建筑师、工人师傅一起用智慧和汗水建起一所综合性医院——北京医学院第三附属医院。老一辈三院人励精图治，成就了今天的北医三院。各级领导、国内外顶级专家、各界朋友对北医三院在学科建设、科研创新、医院管理、医学人文等领域的成就给予



了充分的肯定。医院六十年的发展，离不开各级领导、医药卫生领域各位专家、兄弟医院的大力支持和帮助，离不开社会各界的关心和信任，离不开每一位三院人的无私奉献。

甲子薪传，积淀创新。在新时代的探索之路上，北医三院将不负所托，擎起“创新”的旗帜，再接再厉，勇攀高峰！为建设世界一流大学附属医院而努力，为“北大医学”的发展，为北大“双一流”建设，为“健康中国”伟大战略贡献力量！（郭婧博）

## 韩启德：医学的温度



尊敬的各位来宾、各位同道、朋友们，同志们：

今天北医三院庆祝建院60周年，医院领导指定我在这么隆重的庆典大会上做题为“医学的温度”的演讲，足见他们对医学人文的重视。下面我结合自己的亲身经历谈一点体会。

我10岁时得了猩红热，两周后继发严重风湿性关节炎和心包积液，住进一家小的私立医院，昏迷三天后救了过来，除最严重时用过几天青霉素外，没有其他什么治疗，护理却十分周到，绝对卧床，连饭都由护士喂到嘴里。护士们都很喜欢我，一有空就轮着来给我讲故事。六十多年过去了，我还记得那张病床，那间病房，窗外的那几棵大松树。在那里我人生第一次感受到来自父母和家庭以外的温情，护士们长什么样很快忘记了，但她们的幼小的心灵中留下了一片柔软的地方，留下了一种特别的美、一种爱的美丽。哦，医学是有温度的！

后来我学了医，1962年我考进上海第一医学院医学系，6年制。可惜学完三年基础课，还没来得及进医院，就去参加一年四清运动，回来后又遇到文革，失去了所有学习临床医学的时间，仅在1968年初获得过短短两周的所谓“复课闹革命”机会，记得中山医院大内科副主任仅用4节课的时间给我们讲内科学总论，接着就分组去门诊实习了，目的是学习物理检查。就在那里我接诊了从医生涯的第一位病人，那是一位16岁的农村女孩，主诉长期阵发性腹痛。我按课本里的要求，望触叩听，从头到脚做了全套物理检查，足足用了一个多小时，没有发现任何异常，由于没有学过任何别的临床课程，当然对诊断一头雾水。把病人领到老师跟前，老师问了几句，摸了一下肚子，马上做出了肠道蛔虫症的诊断，给病人开出了驱蛔灵一种药的处方。带女孩来看病的老伯伯临时对我千恩万谢，说从来没有遇到过一个医生能为病人检查得那么仔细那么认真，他对我说，这回孩子的病肯定能治好了。50年过去，当时那位老伯伯的笑脸和他真挚的谢意仍然留在我的心里，使我懂得医生的态度也是可以治病的。

1968年底，我被分配到陕西农村一个公社卫生院工作。当时病人问的最多的是两个问题：“大夫，我的病你治过吗？”“大夫，我的病你能治好吗？”那时，我的回答常常是：我没有治过；你吃我的药试试看。结果，不少奔着“上海医生”来的病人不再找我看病。而同事中有一位老医生，仅在旧国民党部队当过几天卫生员，常常告诉病人心脏有5级杂音，注射葡萄糖加维C就能治好，他的周围却总是围满了病人。慢慢地我懂得了，病人需要的不仅是医术，还需要安慰和对医生的信任。我不能骗人，但必须学会沟通，我渐渐学会了如何与病人说话。与此同时，我拼命地工作和学习，只要有助于解除病人痛苦的事情，就竭尽全力去做。卫生院只有一间药房、一间注射室和一间面积稍大的门诊室，遇到中毒性痢疾、新生儿肺炎、消化不良导致严重脱

水等严重患儿，我让出自己的床，几天几夜连续观察治疗；没有抽吸泵，我口对口把堵塞患儿呼吸道的浓痰吸出来；急性心力衰竭病人需要快速洋地黄化，我连续几天骑车去病人家里看着病人按时按量服药，用几毛钱挽回生命；农民牙病多，“牙疼不是病，来时人命”，等到来看医生时往往到了只能拔牙的阶段，我买来一把牙挺和两把牙钳，自学了麻醉技术，就给人拔牙；农村皮肤卫生条件差，脓疱疮病人多，久治不愈，我从民间觅来单方，加上自制外用膏，基本能药到病除；碰到脱臼病人，我对着《葛氏小外科学》给病人复位，一分钱不花，立竿见影；妇女产后乳汁不下，我看农妇多数壮实，多为肝气郁结所致，用中药逍遥散和针灸，加上心理疏导，效果很好，求助者络绎不绝。后来我到当地一家区级医院学了两个月外科，建起手术室，开展一些腹部和五官科的小手术。总之，是病人的痛苦驱使我去努力做事，是病人促使我不断学习，说句实在话，也是在病人身上的实践让我的临床能力得到不断的提高，是病人让我成为一个合格的基层全科医生。我学会了沟通，增长了本领，越来越得到农民朋友的信任，病治好了，他们感激我；病没有治好，他们说“韩先生都看过了，也就这样了”；我收治的病人死了，他们反过来安慰我：“大夫看得了病，救不了命”。有时早上起床，会在宿舍窗台上看到手绢里包的几个鸡蛋或者几个白面锅盔，是老乡们送我的，但没有留名，仅仅想表达对我的敬意，每当这种时候，我都感到无比的幸福，天底下还有比这更加纯洁、更加珍贵的情感吗？授人玫瑰，手留余香，为别人做好事，能得到情感上的回报，我很满足，久而久之，我心里就形成了一个理念：为他人做好事，获得人们的好口碑，就是幸福。回忆这些，我感叹医学是有温度的。

改革开放，有了读研究生的机会，我选择了基础医学，从此进入唯物论医学的天地。开始时从事病理生理学研究，还比较重视整体，1985年去美国进修后改为分子药理学研究，更加浸淫于还原论和机械唯物论。不过，潜心其中，我不断体会到科学的求真求实和批判精神，领略到科学的精微缜密和神奇力量，享受到研究微观生命世界的美妙和魅力。科学是人类探索未知本能的体现，是人类文明发展的果实，特别是工业革命以来，已经成为直接造福人类的重要途径。基于我参与的 $\alpha$ -1肾上腺素受体亚型研究，发明了新药坦索罗辛（哈乐），给很多前列腺肥大病人的治疗带来更好效果。在神经肽Y和 $\beta$ 3肾上腺素受体刚刚发现的时候，我就做过它们的基础研究，后来居然都与肥胖挂上了钩，有可能在未来用于糖尿病和肥胖的治疗。二十多年的实验室研究，使我对医学的科学属性有了更深的理解。我也体会到基础医学不同于其他纯科学研究，甚至有异于一般的生命科学研究，它虽然不像临床工作那样面对活生生的人，但它直接关系到人类的健康和疾病，它同样是有温度的。

2002年底，我当选九三学社中央主席，后来相继在全国人大常委会和全国政协担任领导人15年。在此期间，我有幸在更高层次和以更广阔的视野观察和体验医学。当非典和新型流感来袭时，我不仅看到病魔的凶险，还看到对整个社会的严重威胁，也看到我国医务界白衣战士的英雄本色，看到在党中央领导下重建传染病防控体系，迅速达到世界先进水平。我到过很多老少边穷地区，看到因病致贫、因病返贫令人心碎的情景，看到我国医疗事业发展极不充分，医疗资源分布极不均衡的状况。我有机会亲自参与我国医药卫生体制改革，到很多地方调查研究，发现难点痛点，寻找关键环节，为改革出

谋划策。这些年来的经历，使我对医学的社会属性有了更加深刻的理解，还对人类医学发展的根本方向问题有了一些思考。

一个多世纪以来，现代技术与医学的结合，使医学发展插上了翅膀，人类的寿命大大延长，众多曾经肆虐夺命的传染病得到有效控制，不少严重的疾病得以明确诊断和有效治疗。但是与此同时，技术至上的观念不断蔓延，医学发展的目标和方向开始错乱。医学的重点放在了救治生命最后阶段的病人，而不是为多数人的健康和减少病痛服务。医学的边界也开始模糊，被赋予过度的使命，常常把危险因素当作疾病治疗。人们过度相信技术，而常常忘记病人心理上的苦楚以及对医者关怀的期盼。

慢病确实已经成为人类健康的主要威胁，但当今人们对慢病的根本性质和成因缺乏正确的认识。人类的进化是以数十万年计的，从古猿人进化到智人经历了200多万年，脊柱仍然还没有完全适应直立行走；十几万年前智人的脑容量已经达到1400ml，七万年前，智人经历认知革命，而到今天，人类的脑容量并没有进一步的增加。而另一方面，智人从狩猎采集文明到农业文明花了6万年，从农业文明到工业文明花了1万年，而从工业社会到信息社会兴起只用了几百年时间，生活方式在短时期里发生如此巨大而迅速的变化，人类的遗传变异和进化是远远跟不上的，慢病由此而生。对此，人类除了坦然接受外，重要的是尽力改善生活方式，而不应把主要责任赋予医药。

人类自有文明，就有医术。东西方分别从《黄帝内经》和希波克拉底开创医学以来，医学从来都是回应他人痛苦的努力，闪烁着人性的光芒。今天，医学大大发展了，但人类对自身的认识，与对宇宙的认识一样，还只是冰山一角，切不可妄自尊大，以为技术能解决所有健康问题，我们医者能做的仍然是“有时去治愈，常常去帮助，总是去安慰”。生命是有限的，每个人从出生、成长、壮年、衰老、死亡的过程不可逆转，医学的任务只是保护正常的过程。我们不能把衰老当作疾病，不能把追求长生不老作为医学的目标，不能给生命无望的病人增加无谓的痛苦，不能不考虑医学的社会效应与公平公正。总之，我们时时不可忘记，医学是有温度的。

一个人生命的铸成，需要无数生命的支援、补充、滋润和蕴化。一个医者的合格与成熟，需要知识与实践的支撑，也要与周围人群不断沟通互动，建立共同面对疾病的医道。我感谢生命中的许多“偶遇”，这些“偶遇”让我悟到医道中的一些基本道理。60多年前照看我的护士，50年前感谢我的那位农民老伯伯，40多年前我在农村遇到的许多病人，大概都已经离开人间了。但是他们给我留下的记忆，已经变成我对医学温度的体验和理解。医学首先是人学，医道首先是温度。

今年我从领导岗位上退下来，已经回归北大，回归北医，回归北医三院。除了继续关心我国医药卫生事业发展，为改革建言献策外，我将把主要精力集中在医学史研究和医学人文建设上。离开临床工作已经40年了，回到三院，我的临床知识基本归零，但我会像当年刚到陕西农村时一样，从头开始，虚心向三院的医生护士学习。我确定的工作目标是努力使北医三院成为我国叙事医学的发源地和领头羊，为我国医学人文建设做出一点实实在在的贡献。

三院是个家，温暖、和谐、充满活力的家。祝愿三院兴旺发达，祝愿三院大家庭的成员们“成长在三院，贡献在三院，幸福快乐在三院”！

谢谢大家。

## 乔杰：医院未来的竞争力取决于人才素质及吸纳人才的能力



“医学从诞生的那天起，就不仅仅是技术，还包含着我们对患者的人文关怀。作为医者，一定不仅是具有高超的医学知识和精湛的医学技术就足够了，特别重要的是回归医学的人文、仁心、仁术。”

在2018年10月9日举行的由北京大学第三医院、海南博鳌医学创新研究院和健康界联合主办的2018中国医院创新发展峰会暨北京大学第三医院建院60周年学术研讨会上，中国工程院院士、北京大学第三医院院长乔杰发表了上述观点。

在以“医学·人文：仁心仁术 人文之光”为主题的主论坛上，乔杰院士总结了北医三院60年的奋斗历程和取得的成就，提出了医院发展的努力方向和奋斗目标，“以奋斗来推进医学人才的茁壮成长。”以下是她当天发言的主要内容，略有删减。

金秋北京，丹桂飘香。

在这个收获的季节，我们相聚在首都北京，一起畅谈医院管理的经验和体会，探索新时代大型医院发展的良策。在这里，我们要共同见证北医三院一个甲子的风雨历程。

首先，我代表北医三院5000多名干部职工，也要代表本次论坛的另外两个主办方——健康界和海南博鳌医学创新研究院，向各位的莅临表示最热烈的欢迎和最衷心的感谢！

在刚刚度过的第69个国庆节，全国各地都以“中国我爱你”的璀璨灯光秀表达着人民对祖国逐渐强盛的自豪。我们北医三院和祖国母亲一样，虽然历经风雨，但是已经快速发展成为一个学科领域齐全、技术特色鲜明、运营管理高效的大型综合性医院。

三院能有今天这样的成绩，我们不会忘记各级领导的亲切关怀和指导，不会忘记各界朋友的支持和帮助，更不会忘记一代代三院人不懈的努力，特别是为医院发展作出巨大贡献的各位前辈。

感谢每一位三院人的同心协力、精诚合作。在此，我真诚地对60年来支持北医三院发展的各界领导、各界朋友，以及至亲至爱的广大职工同志们再次表示衷心的感谢！

时光的年轮刻下了我们奋斗的足迹。60年来，北医三院始终坚持“患者至上”的理念，充分发挥

着国家公立医院的主人翁精神，不管是雪域高原、非洲大陆，还是地震灾区、光明专列，都留下了三院人的身影。

在医改不断深入的进程中，三院积极投入其中，勇于担当，以临床路径为抓手，以DRGs作为核心，以国家重点专科建设促进各学科的交叉融合，组建了多学科诊疗中心和学科群，制定多层次、多角度的人才培养计划，并着力推进医学科技创新和医学临床转化，形成了有特色的高效科学的医院发展的三院模式。

站在中华民族伟大复兴的新起点上，我们将激情满怀，以奋斗去探索医学未来之发展，以奋斗来推进医学人才的茁壮成长。未来，医院的竞争力将取决于它所拥有的人才素质以及吸纳人才的能力。我们不仅需要能胜任岗位责任来解决实际问题的能手型人才，我们更需要能够带来新突破的创新型人才。同时，还特别需要能够带领团队实现战略目标和规划的复合型管理人才。这也是我们这一次医院创新发展峰会的重要主题。

衷心祝愿所有的医者和医院管理者能够抓住健康中国战略部署的重要契机，去探索新的模式、新的举措，肩负起全方位、全周期保障人民健康的责任和使命，共创中国医学事业灿烂辉煌的明天。

(来源：健康界)

## 张宗久：医疗卫生体系需要高尚医德的医生去支撑



古人云：医者仁心，医乃仁术。

为医者，要存仁心、施仁术，要用心去倾听和感受病人的苦楚，用心去解除患者的病痛。

“优秀的医疗卫生系统若没有优良医德的医生支撑，是完全不能想象的。”在2018年10月9日举行的中国医院创新发展峰会暨北京大学第三医院建院60周年学术研讨会上，国家卫健委医政医管局局长张宗久道出这样一句话，引人深思。

而这，只是张宗久局长此次发言中的多句妙语之一。以下是他当天发言的主要内容，略有删减。

### 根基

一名好医生要具备仁心与仁术，好医生也是优

秀医疗卫生系统建立的基础。

2017年10月18日，习近平总书记在十九大报告中指出，中国特色社会主义进入新时代，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。“健康中国”战略需要我们这一代人认真传承，实现中华民族伟大复兴，要以健康作为基础。我们必须完成这样的历史使命。

“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”是卫生职业精神。作为医生，我们可以学习2007年7月由WHO发布的《世界卫生报告》，其中讲到了卫生系统应该具备的功能、战略的方向、绩效的衡量指标、健康的期望寿命、健康在不同人群中的分布、卫生系统的总体反应水平、费用的分担等等。

### 融合

首先，人民群众应当是健康投资的主要受益者。

于1978年担任世卫组织总干事马勒博士曾主张：“健康既是为了人民，又是依靠人民；人民既是发展的主体，又是发展的目标”。合理分配意味着把卫生保健普及到最边远的乡村和城市贫民的底层，更确切地说，就是把资金分配给最需要的人们。

其次，我们要做到技术目标与社会目标的统一，既要发展技术，也要与社会需求相结合。

泛美卫生组织曾经表示，普遍追求优良技术的做法只会对少数人有利。因此，必须用社会目标驱

动技术目标。这意味着，给数以千计的儿童适当增加几克奶粉，比用醒目标题报道成功地进行一次心脏移植更好。怎样将技术目标与社会目标统一起来，兼顾卫生资源的合理分配与简单技术的发展，这是一项值得考虑的道德责任。

然后，卫生系统应当为所有成员健康提供服务，使之能圆满地从事社会生产和文化活动的，并且必须具备目标的全民性、结构的整体性、功能的多样性、分布的合理性与效能的最佳性。对于特殊人群的照顾，例如儿童、妇女、老年人、残疾者，要有特殊安排，所有疾病的治疗都要有不同阶段。

### 保障

生命是有限的。医疗的目的是在生命有限的时间内，保证把健康预期、健康安排分布在尽可能长的生命阶段里，使患者能够平安地从青少年期过渡到壮年期，再到老年期。基本医疗需要解决的问题，就是把那些能够被普遍获得的健康手段放在基本保障内，继而再向人们提供。医生也要学会和病人有效沟通，以同理心更好地为病人服务。

我经常在办公室阅读这样一本书，是张金哲院士赠予我的《接诊学》。这本书不仅是我做好医疗管理的工具书，也让我感悟到他是如何做医生以及如何与病患沟通的。这更是老一辈院士在与病人交流过程中，实实在在的心得体会。(来源：健康界)

## 王辰：新时代医学人才培养路径



为了补充医疗人员的人手不足，医学院校是否要通过扩大招生规模来应对？医学生是否越多越好？对此，中国医学科学院北京协和医学院院长、中国工程院副院长、中国工程院院士王辰一针见血地指出，庸医之害甚于无医。

在2018年10月9日举行的中国医院创新发展峰会暨北京大学第三医院建院60周年学术研讨会上，王辰院士作了题为“新时代医学人才培养路径”的主题发言。

王辰冷静地指出，目前中国医学教育中仍待解决的问题，他的直言不讳收获了现场上千听众的阵阵掌声。以下是他当天发言的主要内容，略有删减。

在一个国家从站起来到富起来再到强起来的过程中，医学教育应该如何发展才能符合国家的需要？

在我看来，教育有两大要素，第一大要素是接受教育之后学生是否有好的职业前景，第二大要素

是院校教育的内容是否严格。所以，在整个教育培训体系中，除了要重视教育内容外，还要重视如何设计学生的职业前景。

目前来看，中国医学教育的培养路径分为以五年制为代表的院校教育、毕业后教育和终身医学教育三大模块。

一个真正爱这个国家和行业的人，一定不是只唱高调的人。在考虑各种问题时，我们要保持清晰缜密的思维、冷静的头脑和冷峻的目光。我们首先要思考的是，医学招生人数和质量素养要保持一个什么样的关系。

最近，身边的人都在说全球最大医学院招生三万的新闻，有人甚至建议教育部应该去叫停（这种办学模式）。如果医学院校大规模地扩大招生人数，教学质量就会下降。在医学本科教育中，招生工作要处理好数量与质量素养的关系，坚持适度或缺原则，接受优秀医学教育资源的群体，一定要维持一个固定数量。

医生是一个真正为人民服务的行业，要想为人民服务好，就要确保医学教育的含金量。庸医之害甚于无医，医生要在保证质量的前提下才可以谈数量。医生数量的不够，可以通过培养医辅、医助人员来解决。

医学本科教育专业的设置，应当是通识性的医学素养教育，专业划分要适度、合理。我们不可能要求一个医生什么都懂。

那么，如何才能做好通识性教育？美国的“4+4”模式值得我们学习。

所谓“4+4”模式的精髓有两点。首先是尊重了

医学的多学科性。第一个“4”是指四年本科教育，它的作用是让多学科背景的学生可以在接受完4年本科教育后，再选择进入医学领域。不同专业背景的学生一块学习，多学科背景的医生在一块工作，他们的思维习惯会相互影响，这个影响甚至会是一辈子。于是，医生群体就具备了多学科性。

其次，第二个“4”是指四年医学教育。不同专业的精英学生被“汇总”到医学领域，满足了医学教育的精英化。在一般的本科教育中，多数学生的专业选择是不坚定的，会有很多学生及家长跟风选专业。

目前来看，医学生毕业后要接受住院医师规范化培训和专科医师规范化培训，医学生毕业后即成为“单位人”。那么，如何才能改变规培生“60分万岁”的现象？只有让医学生先成为“行业人”而不是“单位人”，再接受住院医师规范化培训和专科医师规范化培训。这样，为了找到更好的工作单位，规培生在接受培训时，就会更有动力去学习。

我国的毕业后教育，有规范的一面，也有不规范的一面。很多经验教学不能成为医学教育内容，医学教育容不得抱残守缺，一定要有改革的思维。在别的地方可以创新，但在专业和专科设置上不可以创新，在设置原则上，必须要有国际上的同理性、通理性和通行性。

最后，我想说的是，住培、专培的遴选一定要把住关，千万不可以乱选。住培类似初中，专培类似高中，孩子们学起来才会有盼头，人才培养和职业规划是需要并举的。

(来源：健康界)



# 甲子薪传 积淀创新

今天是你六十岁的生日  
我的三院  
即使我已两鬓斑白  
也请允许我以一个孩子的身份  
向母亲说一声  
谢谢你啊  
三院  
让我这一生实现了梦想

今天是你六十岁的生日  
我的三院  
即使我已远离校园  
也请允许我以一个学生的身份  
向老师说一声  
谢谢你啊  
三院  
让我在医学的海洋中成长

今天是你六十岁的生日  
北医三院  
即使我已恢复健康  
也请允许我以一个患者的身份  
向恩人说一声  
谢谢你啊  
三院  
妙手回春！  
救死扶伤！

### 【第一章：积淀】

六十年后的今天  
当清晨第一缕霞光照亮京郊大地  
在这片孕育希望的土壤上  
唤醒了青春的梦想  
生逢其时  
共和国正涌动着建设的浪潮  
生逢其时  
三院的发展在与时间赛跑  
三院人啊  
我们一代代的三院人  
一起走过了60年的光阴  
不知疲倦  
不畏艰难

我想问  
医生的使命是什么？  
大医精诚 普救含灵之苦  
我想问  
北医三院的使命是什么？  
患者至上 保障人民健康  
无论是在急需救援的地震灾区  
还是在援助非洲的救治现场  
还是在奥运赛场的冠军  
还是远在西藏、新疆的牧民  
每当你们需要帮助的时候  
三院人就会出现  
出现在  
生死考验  
争分夺秒的第一现场

### 【第二章：创新】

六十年后的今天  
掠过甲子岁月的第一缕清风  
迎来了一个创新的时代  
我想问  
是什么让三院的声音响彻南北  
是患者的信任  
是三院人的担当  
我想问  
是什么让三院永葆青春  
是团结奉献求实创新的精神  
代代传扬

从大陆第一例试管婴儿出生  
到世界首例基因缺陷“三重”确  
认着床前阻断技术  
作为国家级生殖健康相关疾病的  
临床及应用基础研究机构  
三院见证着  
中国生殖健康事业的飞速发展  
从理念诞生  
到世界首例3D打印人工脊椎植  
入手术

作为中国最强的脊柱外科  
三院继续走在科技最前沿  
中国最早的运动医学研究所  
在三院

中国最早的成形外科  
在三院  
中国第一个职业病临床科室  
在三院  
这一个又一个一流  
这一个又一个第一  
谱写了60年的成功  
记载了开创者的业绩  
从海淀院区到延庆医院  
从北京空港中心到张家口崇礼  
整合优质资源，促进区域医疗发展  
让更多个三院屹立在四面八方  
无论是在甘肃、青海  
还是在承德、赣州  
合作帮扶，惠及基层  
把三院人的爱心播撒到更广阔的空间  
我们从不随波逐流  
我们自己就是巨浪  
挺立在时代的潮头！

### 【第三章：改革】

我的家离三院不远  
每当路过这里的时候  
都有一种莫名的感动  
那昼夜不息的灯光  
那匆匆忙忙的身影  
那生死时速的抢救  
那夜以继日的坚守  
家里人说  
你的时间都给了患者  
无私！无愧！  
我想问，你们后不后悔？  
无怨！无悔！

为什么在三院住院越来越容易了？  
因为三院的平均住院日越来越短  
为什么在三院看病越来越舒心了？  
因为我们的环境越来越美  
我们的服务赢得了患者的口碑  
我相信你们的技术  
更感谢你们带给我的温暖  
这就是我们的使命！  
这就是我们的职责！

因为我们共同的名字叫医生！  
医生，一个神圣崇高的职业  
我们，是生命健康的守护神  
敬佑生命、救死扶伤  
我们，用青春和年华  
换千家万户幸福安康  
甘于奉献、大爱无疆

### 【尾声：梦】

雨水润泽着山川  
山川孕育着瀑布  
瀑布汇成了溪流  
溪流融入了大海  
大海辉映着日月  
日月照耀着花朵  
花朵迎来了秋天  
秋天收获了硕果  
六十年后的今天  
当我们的目光穿越历史的峰峦  
依然可以感受到每一代三院人的呼吸  
六十年后的今天  
我们在这个辉煌的殿堂  
向一个甲子的岁月致以深情的敬意  
高举一杯烈酒啊  
盛满厚厚的喜悦  
奏响欢快的乐曲  
在北医三院的盛典上尽情歌唱！  
实现新中国的梦想  
让世界的目光朝向东方！  
肩负新时代的梦想  
三院脚步迈向辉煌！  
承载亿万同胞的梦想  
为了健康中国奋斗自强！

甲子薪传  
让我们擎起青春的旗帜  
积淀创新  
让我们树起金色的理想  
同心筑梦  
在岁月长河中点燃灯塔！  
风雨兼程  
为北医三院的未来扬帆起航！



## 欢歌笑语迎盛世 甲子峥嵘展宏图 我院举办建院60周年职工文艺演出

本报讯 悠悠甲子，岁月如歌。10月9日晚，我院在北京国际会议中心举办建院60周年职工文艺演出。全国人大常委会原副秘书长、全国政协原副主席、中国科学技术协会名誉主席、中国科学院院士韩启德，中国教科文卫体工会卫体工作部部长刘毅，北京市总工会党组成员、副主席张青山等领导，我院院长乔杰，党委书记金昌晓等全体医院领导班子成员，医院老领导、老专家，职工代表等两千余人参加了盛会。会场上，观众席座无虚席，许多人站在场边观看演出，还有近三万名观众通过网络直播，共同分享我院六十华诞的喜悦。

绵绵六十载，我院医、教、研齐头并进，人才培养、学科建设、医院管理取得长足进步，为“北大医学”添砖加瓦，为“健康中国”贡献力量。文艺演出中，医院职工用优美的舞姿、动人的歌声表达着喜悦、感恩和希望。

在倒计时和全场观众的期待中，文艺演出在气势恢宏的开场舞《盛世欢歌》中正式开始。医院老中青三代的诗朗诵《甲子薪传 积淀创新》饱含着三院人对医院的款款深情，一句发自肺腑的“谢谢你啊三院”，道出了老中青三代对三院的感恩，一幅幅具有历史意义的画面带着观众重温了北医三院60年的峥嵘岁月。著名男高音歌唱家、我院文化建设大使王宏伟一曲《口碑》表达了北医三院“以患者为中心”的服务宗旨和敬佑生命、救死扶伤的担当。

著名运动员王义夫、陈中、申雪、庞清也来到现场，讲述了他们各自的就

医体验和三院情。“三院在我们最无助最低落的时候，成为我们的救命稻草，感谢你们默默的支持。”“是三院，最好的医生用最优质的服务，让运动员们重新站在赛场上。”运动员们表示，在为祖国争金夺银的过程中，离不开三院的保驾护航。回忆起在三院手术、康复的日子，他们历历在目，说起为他们治疗的医护，如同亲人。

加拿大皇家医学院院士张鲁、北医三院延庆医院党委书记张莉、华西医院分院院长孔清泉、美国明尼苏达大学心胸外科终身教授、心脏移植、微创外科主任廖康雄作为优秀校友代表，上台分享了各自的成长经历，畅谈对国内外医疗事业发展的看法和经验，并表达着对三院的美好祝福。

我院文化建设大使玖月奇迹的器乐演出《相信梦想》磅礴大气、鼓舞人心。手术室带来的舞蹈《援藏情》舞姿优美、韵味十足，充分表达了我院医务人员在援藏工作中，心系自治区百姓健康，“仁心守杏林，深情洒高原”的可贵精神和汉藏两族人民的深厚情谊。伴随着一曲《you raise me up》，88对双职工的影像出现在大屏幕上，台下观众纷纷欢呼鼓掌，为他们喝彩。许多职工一家几口、一家几代都在三院工作，相互支持，相互鼓励，为医院发展贡献力量。

韩启德院士与中国科学技术协会的科学家们一起，用《不忘初心》和《共和国之恋》两首合唱曲目向三院六十华诞表示祝贺，他们的歌声既有科学家的冷静与睿智，又有艺术家的热情与奔

放。

退休老同志带来的舞蹈《采薇》舞姿曼妙轻盈，老同志们为医院的发展而骄傲，用优美的舞姿赞美幸福的生活。妇产科和泌尿外科的歌伴舞《健康舞起来》活力四射，动感十足，充分展现了三院人积极向上的精神面貌。情景剧《光阴的故事》用照片讲述了三院的故事，从过去到现在，从青年到中老年，无数三院人为医院发展奉献了青春，也得到了成长。观众时而感动，时而欢呼，共同为三院发展和个人成长而感慨，感恩与三院共同成长。

运动医学研究所带来的舞蹈《小城雨巷》中，姑娘们撑着油纸伞，演绎出一片江南美景，美仑美奂、温婉动人，令人沉醉。著名歌手、我院文化建设大使阿鲁阿卓一曲《在你身旁》道出了“有时去治愈，常常去帮助，总是去安慰”的医者真谛。著名歌唱家、我院文化建设大使阎维文向三院表示祝贺，他演唱了经典歌曲《母亲》和《我们的新时代》，点燃了现场观众对三院、对祖国的热爱和激情，将现场气氛再一次推向高潮。

正是有了老专家、老前辈们数十年如一日的努力和付出，才有三院如今的蓬勃发展和大好局面。除了主论坛开幕式上颁发的“医院发展特别贡献奖”、“医院管理突出贡献奖”，晚会上还特别颁发了“医院发展奉献奖”和“学科建设贡献奖”，表彰为医院发展、学科建设、人才培养等作出卓越贡献的老专家、老同志们。他们为医院建设发展付出了辛勤的努力，虽然都已不再担任院级、科室领导职务，但许多专家仍坚持

工作在第一线，发挥着自己的光和热，为医院发展保驾护航。共有124位同志荣获“医院发展奉献奖”，21位同志荣获“学科建设贡献奖”，田得祥、王文学等15位，张捷、赵一鸣等10位获奖代表先后登台领奖，接受领导和嘉宾颁发的荣誉证书和祝福的鲜花。

晚会特邀著名主持人水均益对话北医三院第三任院长陈明哲、第五任院长陈仲强和现任院长乔杰院士。陈明哲院长讲述了自己在美国的求学经历以及三院引进人才，发展学科的历史；陈仲强院长分享了医院发展中在各方支持下大力进行基础建设和缩短平均住院日的诸多努力；乔杰院长介绍了自己的成长经历和如今的三院模式。三位领路人的倾情讲述，让大家感受到了医院在不同时代发展的不易，今天的三院是几代三院人团结一心、不懈奋斗的结果。院长们还为医院发展送上寄语，“不忘初心、永远奋斗”，“工作在三院，成长在三院，幸福快乐在三院”，“创新发展、再攀高峰”。

最后，三院职工大合唱《北医三院院歌》，以歌声为三院甲子华诞献礼。歌声悠扬动听，一腔一句，饱含深情，唱出了三院人为医院六十年发展的自豪、为三院美好未来的祝愿、为“健康中国”不懈努力的昂扬斗志。“不过是一瓣花，飘上似雪胸襟，在来与往的双行道上，托起生命的誓言……”

六十年春华秋实，六十年积淀创新。北医三院将怀着六十年的光荣与梦想，向下一个甲子阔步迈进。

(郭婧博)

### 医院发展奉献奖

- |                 |                 |             |
|-----------------|-----------------|-------------|
| 李凤鸣 (眼科)        | 李美芝 (妇产科)       | 仰庆惠 (肥胖治疗科) |
| 王世俊 (职业病科)      | 朱秀安 (眼科)        | 李学佩 (耳鼻喉科)  |
| 刘康年 (放射科)       | 牛星焘 (成形科)       | 张宝慧 (康复医学科) |
| 高麟韬 (泌尿外科)      | 陈学荣 (皮肤科)       | 李钊 (麻醉科)    |
| 杨文质 (泌尿外科)      | 陈曼 (核医学科)       | 李美珠 (儿科)    |
| 刘景涛 (保卫处)       | 田得祥 (运动医学研究所)   | 方德本 (纪委监察室) |
| 戴国豪 (图书馆)       | 董翰珍 (经营管理办公室)   | 王秀娟 (院长办公室) |
| 李益农 (消化科)       | 周孝思 (普通外科)      | 谢敬霞 (放射科)   |
| 王秀芳 (人事处)       | 于明华 (营养部)       | 范敏华 (肾内科)   |
| 顾方颖 (妇产科)       | 陆权素 (急诊科)       | 叶鸿瑁 (儿科)    |
| 汪有蕃 (肿瘤化疗与放射病科) | 莫玉琴 (护理部)       | 王秀云 (妇产科)   |
| 王良绪 (血液科)       | 王文学 (肿瘤化疗与放射病科) | 谢汝萍 (神经内科)  |
| 寇丽筠 (检验科)       |                 | 窦焕福 (门诊部)   |
| 马俊英 (财务处)       | 李琼芳 (内分泌科)      | 郑溶华 (耳鼻喉科)  |
| 杨惠芬 (离退休办公室)    | 廖松林 (病理科)       | 伍赞群 (耳鼻喉科)  |
| 毛文秀 (工会)        | 党耕町 (骨科)        | 赵珍 (科研处)    |
| 师树古 (老年内科)      | 刘镜愉 (职业病科)      | 娄思权 (骨科)    |
| 金清尘 (危重医学科)     | 严宝霞 (药剂科)       | 卢国勋 (中医科)   |
| 罗凤珍 (儿科)        | 何献琦 (老年外科)      | 丛玉芳 (老年内科)  |
| 徐瑞和 (总务处)       | 夏兆骥 (成形科)       | 赵凤临 (儿科)    |
| 张之虎 (骨科)        | 赵鸣武 (呼吸内科)      | 李诗兰 (妇产科)   |
| 高云秋 (康复医学科)     | 李崇延 (医务处)       | 张绍荣 (护理部)   |
| 房德敏 (口腔科)       | 陈浩辉 (危重医学科)     | 丁兰 (营养部)    |
| 罗运亮 (院长办公室)     | 郭静莹 (心内科)       | 陈忠新 (泌尿外科)  |
| 张惠蓉 (眼科)        | 张武 (超声诊断科)      | 吴惠群 (眼科)    |
| 李华 (审计室)        | 滕书瑶 (图书馆)       | 林三仁 (消化科)   |
|                 |                 | 林佩芬 (口腔科)   |



医院发展奉献奖代表

- |               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|
| 张寰 (教育处)      | 李松 (儿科)       | 王敏 (第二门诊部)    |
| 蒋建渝 (麻醉科)     | 董国祥 (介入血管外科)  | 贾世俊 (医务处)     |
| 陈凤荣 (心内科)     | 吕愈敏 (消化科)     | 林共周 (运动医学研究所) |
| 张连第 (医务处)     | 姚婉贞 (呼吸内科)    | 魏淑英 (审计室)     |
| 杨大鹏 (总务处)     | 李健宁 (成形科)     | 李强 (门诊部)      |
| 赵金垣 (职业病科)    | 王金锐 (超声诊断科)   | 宋渝萍 (病案科)     |
| 张桂春 (纪委监察室)   | 郑杰 (病理科)      | 阎高毅 (纪委监察室)   |
| 傅贤波 (微创外科编辑部) | 吴家琪 (经营管理办公室) | 王秀莲 (病案科)     |
| 毛节明 (心内科)     | 秦桂香 (工会)      | 顾芸 (人事处)      |
| 陈贵安 (生殖医学中心)  | 范凤立 (工会)      | 胡牧 (医疗保险办公室)  |
| 于长隆 (运动医学研究所) | 梁桂莲 (纪委监察室)   | 刘幸芬 (工会)      |
| 李伟力 (口腔科)     | 刘丹丹 (胸外科)     | 邓正照 (内分泌科)    |
| 李国振 (保卫处)     | 聂有智 (中医科)     | 石晶 (动物实验中心)   |
| 赵宜珍 (财务处)     | 王曾悌 (总务处)     | 李文彦 (离退休办公室)  |
| 叶蓉华 (妇产科)     | 马志中 (眼科)      |               |
| 徐希娟 (职业病科)    | 郭长吉 (急诊科)     |               |



学科建设贡献奖代表

### 学科建设贡献奖

- |                  |                 |
|------------------|-----------------|
| 张捷 (检验科)         | 王薇 (眼科)         |
| 赵一鸣 (临床流行病学研究中心) | 闫天生 (胸外科)       |
| 王振宇 (神经外科)       | 秦泽莲 (中心实验室)     |
| 张洪君 (护理部)        | 刘薇薇 (第二门诊部)     |
| 郑亚安 (急诊科)        | 章京 (病理科)        |
| 克晓燕 (血液科)        | 万峰 (心脏外科)       |
| 张燕燕 (核医学科)       | 马力文 (肿瘤化疗与放射病科) |
| 翟所迪 (药剂科)        | 马芙蓉 (耳鼻喉科)      |
| 周丽雅 (消化科)        | 乔杰 (妇产科)        |
| 刘忠军 (骨科)         | 么改琦 (危重医学科)     |
| 牛杰 (心内科)         |                 |

## 詹启敏：这才是医生不会被人工智能取代的“秘诀”



“医学人文情怀是永恒的，不能被丢掉。医学与人文融合才能使医学得到发展，时下大热的人工智能永远是辅助的医疗手段，不能替代医生。”

在2018年10月9日举行的中国医院创新发展峰会暨北京大学第三医院建院60周年学术研讨会上，中国工程院院士、北京大学常务副校长、医学部主任詹启敏进行“医学教育”的主旨发言时如是表示。

詹启敏的发言深刻透彻，现场掌声不断。以下是他当天发言的主要内容，略有删减。

### 医学教育处在最好发展期

今天的医学和健康事业发展应该是中华民族历史上最好的时期。

2014年，习近平总书记在江苏考察时提出，没有全民健康就没有全面小康。这是我国第一次将全民健康和中华民族伟大复兴及中国梦联系起来；2016年8月，全国卫生与健康大会在北京召开；2016年下半年，《“健康中国2030”规划纲要》正式颁布；2017年，十九大报告指出，人民健康是民族昌盛和国家富强的重要标志……健康中国建设已成为国家发展的重要战略。

与此同时，中央强调，建设教育强国是中华民族伟大复兴的基础工程，医学教育是高等教育的重要组成部分，也是教育现代化的主要内容。这就要求一流大学和一流学科建设应该以内涵式发展为主，而不是单纯地在规模上扩大。

高等教育应该有前瞻性，要服务于时代发展。2017年7月，为推动医学教育、医学人才发展，全国医学教育改革发展工作会议在北京召开。会议强调，医学教育改革发展要遵循规律，服务需求，优化结构，提升质量。这提示我们，医学教育正处在一个很好

的发展时代。

在北京大学迎来120周年校庆时，习近平总书记提出高等教育的三项基础工作，即坚持办学正确政治方向，建设高素质教师队伍，形成高水平人才培养体系。

### 现代医学有三大发展趋势

过去的医药卫生事业是以疾病诊疗为中心，现在提出了一种全方位、全周期的理念。从生命诞生的第一天到临终关怀，从健康、亚健康，到疾病治疗、康复和养老，以健康为中心是指对个体全程全方位全周期的关注，这是大健康概念。

根据新时代的发展，大卫生、大健康的特点还体现在以下方面：一是关口前移，重视疾病的预防和早诊早治；二是重心下移。我们期待在医改成功的那一天，80%的疾病能在基层医疗机构得到诊疗；三是多视角关注。医学问题应该结合环境、社会、工程、生物等因素综合考虑。

目前来看，现代医学有三大发展趋势：一是现代医学对科技进步的依赖性在增强，二是现代医学更加关注多学科的交叉，三是现代医学更加需要医学人文。

科学理论和技术上的每一次突破都使医学发展上一个台阶。从解放初期的人均寿命36岁到今天的76岁，中国医学的最大贡献是控制了感染性疾病的发生与发展。除了临床的诊疗治疗，科学技术发展改变的还有健康管理模式。为了更好地保障人民健康，我们不仅要提高诊疗水平，还要加大对健康管理、风险识别、健康干预、慢病管理等力度，这些是现代医学发展中具有时代性和操作性的任务。

### 医学教育要寻找新的立足点

要解决大健康问题，首先要有一支高质量的、规模合适的医疗队伍，但我们的医药卫生人才培养还面临着很多挑战。

与北京协和医学院、上海交通大学一样，北京大学的医学教育也在思考教育改革的思路，并在实践中不断探索改革，包括课程改革、培养体系改革。从过去以解剖、组胚、病理等课程为代表的传统教育模式，转变为以系统课程为中心的人才培养模式。现在，北京大学医学教育已将人文科学与生物科学并重。

北京大学医学部的学院设置延续了很长时间，也一直在寻求新的立足点和结合点。目前学校的医学教育机制以学生高中毕业后进入大学接受八年医学教育为主，我们正在考虑一种新八年培养模式，即利用北京大学综合学科优势，让校本部理科、工科、人文社科的优秀生源，在接受3—4年本科教育后再转入医学八年制教育。

除了专业知识培养，医学教育还应该同时加强对医学人文素质的培养。因为医疗的基本模式是医生和病人之间的沟通。为此，北京大学医学部推动“临床医学+X”模式，促进医教研协同发展。

### 医学人文情怀一直被需要

2018年诺贝尔生理学或医学奖揭晓后，我们意识到一个问题：在培养医学人才时，医学教育不仅要赋予他医学知识，还要让他有科学思维习惯和医学人文综合素质。因为，每一次科技革命都是脑思维革命的升华，脑思维的升华引起每一次工业革命，科学思维会决定国家的命运和世界的未来。在医学领域，我们还要处理好“家”和“匠”的关系。目前的成熟专家和未来的年轻专家要想成为临床医学“家”，就要有思想，能够面向现在，思考未来，谋划医学发展。而这个创新思维一定会超出常理。和科学一样，艺术也需要创新思维，科学和艺术会在巅峰时“握手”。医学临床实践、手术和科学实验都讲究美学，艺术创造也体现科学规律，这就是艺术和科学的共性。

医学和人文紧密联系，医学不仅仅是科学，也是人学和社会学。医学工作者不仅要运用精湛的医疗技术治疗疾病，也要给予患者广泛细致的人文关怀。人工智能永远是辅助医疗手段，不可能完全替代医生，医学与人文融合才能使医学得到发展。

北京大学医学部是北京大学事业发展的重要组成部分，也是实现一流大学建设的重要力量。北京大学医学部的发展将依托北京大学综合学科强大优势，通过医工、医理、医学和人文的交叉结合，协同发展。在北京大学发展历史中，第一次将医学确定为北京大学未来5—10年最具有发展潜力的领域。无论在国家层面、大学教育层面，还是在医疗层面，医学教育都处于最好的发展阶段。

（来源：健康界）

## 金小桃：两年后，我国将建成100个区域数字医学示范中心



健康医疗领域与社会进步、民生发展紧密相关，更是与大数据、人工智能等信息技术结合最紧密的领域之一。健康医疗大数据正为医疗健康带来哪些积极影响？未来几年，我国健康医疗大数据建设会发展成什么样子？

来自中国卫生信息和健康医疗大数据学会会长金小桃，围绕“健康中国与信息化建设”展开了精彩演讲。他于10月9日在北京举办的“2018中国医院创新发展峰会暨北京大学第三医院建院60周年学术研讨会”上，阐述了自己对健康医疗大数据的三点深刻体会。以下是他当天发言的主要内容，略有删减。

### 为什么要发展健康医疗大数据？

健康中国建设意义重大，影响深远、使命光荣。2016年10月25日，《健康中国2030规划纲要》由中共中央国务院印发，从而吹响了健康中国战略和保障全面健康的时代号角。这是一个具有完整体系的战略规划，也是我们国家的重大战略。无论是对国家，还是对人民，其都具有深远影响。

没有全民健康，就没有全面小康。健康中国建设，是全面建成小康社会、实现中华民族伟大复兴的重要前提。中华民族伟大复兴的基础首先是要做身体健康的民族，一个没有健康保障的民族，何谈复兴？故而，要全面、准确、优质地供给美好生活的

需要，以“健康为1，其他为0”的理念来推动健康和提高健康素养，这是非常必要的。健康中国建设是全面提升中华民族健康素养，实现人民健康与经济社会协调发展重大战略。经济要发展，健康要上去，经济社会发展与人民健康协调发展，也是新发展观的体现。

不仅如此，积极参与全球健康治理，落实“一带一路”倡议，履行“2030可持续发展议程”的保证，也是中国政府的承诺，是树立中国形象和中国和平发展的需要。

### 未来几年，我国健康医疗大数据什么样？

健康医疗大数据的应用与信息化是健康中国建设的创新动力。

党中央国务院的高度重视，为发展指明了方向。国务院颁布了一系列文件，包括《关于促进和规范健康医疗大数据的指导意见》及《互联网+医疗健康服务的意见》等，这为我们健康医疗大数据的应用与信息化发展，提出了正确的道路。既是对我们的希望，更是卫生健康战线的重要担当。

与此同时，按照国务院要求，国家卫生健康委员会在促进健康医疗大数据应用和互联网+医疗服务方面，分别作出了国家试点的重要决策部署，首先是明确了“1+5+X”的模式，即健康医疗大数据建立一个国家中心，五个区域中心，分别是东南西北中五个区域中心，以及X的产业园建设的顶层设计。

其次确定了国家统筹、省负总责、市抓落实的具体建设原则。最后是规划了目标和进度，目标即提高人民群众获得感，增强深化医改和卫生健康事业发展的新动力，以及为数字经济、健康产业培育新动能。

从目前情况看，试点工作的推进取得了较大进展，同时也为未来做了进一步规划：互联互通第一批数据要在今年年内分别进入五个中心，各省数据的汇集要全面进入数据中心；2020年，全国将会建成100个区域数字医学示范中心；2025年，人工智能、数字医学的发展达到较高水平；到2030年，全数字

化作为健康医学数字化的背景，其运用发展将大幅提高。

### 放眼全球，健康医疗大数据有何新趋势？

健康医疗大数据为健康中国建设插上科技的翅膀。

习近平总书记在南非“金砖国家会晤工商论坛”上讲到了，未来十年，人工智能、大数据、量子信息和生物技术，将会催生一大批新技术，新业态与新模式，从而为全球发展和人类生产生活，带来翻天覆地的变化。近期有资料披露，全球健康医疗大数据的发展将有以下八大趋势：

一是信息化及数字化知识。健康医疗大数据的应用将成为卫生健康领域和我国数字经济发展中的关键技术和生产要素。

二是互联网移动。互联大数据的发展和支撑，将成为线上线下结合并与实体经济发展的关键任务。

三是平台化、共享化、开放化的引领。卫生健康事业发展将有新特征、新趋势、新模式。其中之一是，弱化所有权，强化使用权。

四是全球卫生健康体系，将以开放协同为导向，加快重塑。

五是医学基础装备和现代化管理将会加速实现数字化、网络化、智能化的升级换代。

六是国家和地区卫生健康水平提高内涵扩大到信息空间，也就是由原来的人类社会物理世界到信息空间的三元结构。

七是数字技能和素养的提升，将推动医患的互动及能力的升级。

八是卫生健康治理体系的数字化程度持续提升，这对卫生健康事业的发展提供强有力的创新动力和技术支撑。

国家卫健委落实推动试点的过程及全战线1100万医护工作者是承担信息化建设和推动健康中国建设的主力军和主战场，我们任重而道远。

（来源：健康界）



## 陈国强：创新也必须从娃娃抓起



科技创新，关键在人才。

对医院而言，要想在市场竞争中巩固并拓展自己的生存空间，就需要走科技兴院之路。而医学科研的创新，需要高层次的医学创新人才。

促进医院的科研创新，是提高医院的综合竞争力，加强对医院创新人才的培养，是医院管理者需要探索的重要课题。那么，医院在新时期应该如何培养人才？又该如何培养有灵魂的卓越人才？

“天马行空，才思敏捷，不受拘束，豪放不羁”，是中国科学院院士、上海交通大学医学院院长陈国强心目中对于科研思维的16字概括，“科学实践必须脚踏实地，兢兢业业”陈院士说。

在2018年10月9日由北京大学第三医院、海南博鳌医学创新研究院和健康界联合主办的2018中国医院创新发展峰会暨北京大学第三医院建院60周年学术研讨会上，陈院士结合自己的亲身经历，对上述问题作了精彩分享。

以下为陈国强院士的发言内容，编辑略有删减。

### 创新天性好教育助攻

1998年，我刚刚出道，参加了科教兴市大会与青年学者论坛，“科教兴市”在那时被提出。

江泽民总书记说了一句话：“创新是一个民族的灵魂，是社会发展的不竭动力”。

当时的我，并不知道什么是“灵魂”，今天我对它的概念也是模糊的。但在我看来，灵魂是天生固有的，创新与好奇也是天生固有的。

3个月前，我成了“奶公”，我的女儿有了小孩。近两个月，我发现好奇是孩子的天性。邓小平总理曾说过“足球从娃娃抓起”，而我认为，创新也必须从娃娃抓起，从基础教育抓起。

教育有两大功能，一是主动功能，开发创造精神；二是被动功能，窒息创造精神。

如果教育功能不是发挥主动功能，创新体系是不可能被推动的。1998年，我曾说过“创新从娃娃抓起”，但根本问题在于，社会是否能以时不我待的精神，去推升和拥抱正向教育的激情和持之以恒的韧劲。如今20年过去了，中国的足球还是中国的足球，我们的创新……

对于中国的基础教育，我欣慰地看到教育部部长这样说：要深化基础教育人才培养的模式改革，兴起课堂革命。现在的人才模式，很难培养出能够适应终身发展需要与社会发展需要、且必备优秀品格和关键能力的学生。课堂不改变，教育就不会变，人才就不会变。

讲到基础教育，就不能推卸大学的教育责任。大学教育的唯一功能是人才培养，要搞清楚谁来教、教什么、怎么教，尤其是当今已进入信息化时代，若这三个问题不搞清楚，基本路径就会出问题。

大学的科学研究不是为了获得诺贝尔奖，而是培养人才的重要途径，必须把大学的科学研究与人才培养有机结合。在我看来，大学不同于社会，大学服务社会的功能不是直接的，而是通过科学研究和人才培养来辐射的。同时，大学还要有批评社会的重要功能。

### 追求卓越是要有灵魂的

文化传承的基础还有道德教育，其核心是价值。

身处当今价值多元化的中国，我们既要塑造主流价值、消除价值冲突，又要为社会发展塑造

全新价值。我认为，若文化是一个大学的厚度，那思想一定是大学的高度。另外，文化传承也需要融合。融合的基础是交流，交流的基础不是讲空话、套话，而是想什么就说什么的真心话，但真心话也有对有错。

大学的定位在于培养何种人才？上海交通大学医学院的定位是培养“卓越医学创新人才”，在此，我补充为——“有灵魂的卓越医学创新人才”。

有老师们问我：这句话中，如何定义“有灵魂的”？卓越又是什么？什么是创新？我认为，要做到这些，首先，老师必须是有灵魂的、卓越的创新人才。而老师的灵魂、卓越与创新，要从科学研究和医疗实践中来。

过去十年，上海交通大学医学院也在不断改革，目前已拥有12家附属医院，床位数1.8万张，解决了上海市1/5的临床资源、1/2的疑难杂症，其中疑难杂症的解决，我们靠的就是能力。

说到科学研究，大家会说是因为上海交通大学医学院的人员体量大，但我并不这么认为。因为人还是现有的这些人，而获得的国家自然科学基金却从最早的104项上升至去年的643项，论文的发表也已经从2005年的259篇上升至今年的3100多篇。

我们的制度把医、教、研作为互不联系的三种活动，由此建立了管理和运行机制。几年前，我发觉不对，认为需要改革。

我们追求的卓越是要有灵魂的。当有记者问我：“应该如何做到”时，我说一是要办学自主；二是必须回归本位，大学的本位就是人才培养；三是要培养良师。上海交通大学医学院提出的理念，就是优秀、极具创新潜质的学生和不断超越自己、极具创新思维的老师一起相互激励，使老师变得更加卓越，使学生变得更加优秀。

一个医学工作者若没有接触社会的能力，他很难被称为科技工作者。若要培养他们成为真正有使命感和责任心的人，就需要让他们具有科研规范、道德责任、创新能力和国际化视野。

（来源：健康界）

## 郑焕敏：北京部署20项任务推动医药健康产业发展



日前，北京市政府颁发了《北京市加快医疗健康协同创新行动计划（2018—2020年）》（以下简称《创新行动计划》）。10月9日，在2018中国医院创新发展峰会暨北京大学第三医院建院60周年学术研讨会上，北京市科委副主任郑焕敏对《创新行动计划》作了进一步解读。

郑焕敏表示，除电子信息产业外，医药健康产业已经成为北京市最具创新驱动特点、最有发展优势、最符合减量增效要求的高精尖产业。同时，在这一领域，北京具有得天独厚的创新资源、人才、成果优势。临床医学的科技影响力居全国之首。依托北京市的医药科技资源和产业发展优势，聚焦解决突出问题，提出有效的措施，对推动北京市医药健康产业高质量快速发展，提高市民的医药健康保障水平具有重要意义。

此外，郑焕敏从三个方面对《创新行动计划》作了进一步介绍。

第一，《创新行动计划》的主要内容。行动计划以“四个坚持”，坚持问题导向、坚持原始创新、坚持转化协同、坚持高端发展为基本原则，明确了未来三年产业发展的目标。到2020年，产

业总规模达到2500亿元。发展质量、利润率保持全国领先。围绕原始创新、医药协同、产业发展、营商环境等四个方面，提出了20条、40项举措。

围绕加强基础研究、成果转化、提升创新能力。针对四个主要问题：一是缺少原始创新的头部人才、跨国公司经验丰富的顶尖人才；二是北京创新价值较高的生物医药、高端医疗器械在产业总量中占比不足30%；三是从2002年《药品注册管理办法》实施以来，全国获批上市的一类新药51个，其中13个品种源于北京，占26%，但仅有6个在北京孵化发展，就地转化能力较差。高校院所及一流机构周边缺少就近转化的专业孵化器。四是北京市现有专业孵化器11个，专业孵化能力较强的有7个，数量和专业管理服务能力都有待提升。

针对上述问题提出了三条、七项任务举措，着力做好两个方面的支撑。抓重点发展方向和重点团队，制定北京医药健康协同创新发展重点方向和团队目录。重点支持结构生物学、合成生物学、蛋白质组学、脑科学和类脑等基础研究，积极推动干细胞与再生医学、免疫治疗、基因检测和新型测序技术及多模态生物医学成像等前沿技术发展。在部分前沿领域建设新型研发机构，布局建设一批大科学装置，支撑原始创新的成果培育。促进创新药、高端医疗器械、医药健康与人工智能、大数据技术融合新业态等领域的发展。其次，抓载体。在医药健康的一南一北布局中，在昌平生命科学园试点建设专业孵化器。在高校、院所医疗机构集中的周边推广专业孵化器，提升现有孵化器专业孵化能力。

在提高临床研究试验水平方面，提出了相关举措。从提高首都临床研究的实验水平提出了加快建设国家和北京临床医学研究中心，支持三甲医疗机构设立研究型病房、药物临床试验机构以多种合作方式建立试验协同网络、试点建设独立的临床研究医院等举措。

在创新优化医疗机构体制机制方面，提出了将临床试验和成果转化同职称评定和医院绩效评

价相结合，出台医疗机构鼓励科技创新和成果转化转移转化实施细则，保障承担临床试验任务的医疗机构、科研院所等举措。

在引导临床机构加强成果转化方面，提出了协同医疗机构、企业探索建立医药健康协同创新研究院所，支撑临床机构成果转化，探索成立医药健康创新和转化基金等举措。

此外，还提出了建设全市统一开放共享的生物样本库、健康大数据中心和数字化临床研究网络等举措。

第二，保障措施。针对北京市医药产业存在产业规模不大、质量不高的问题，提出了七条、十二项任务，重点从强化企业的统筹服务，针对研发型企业、生产型企业存在的问题，建立相对应的对策和措施。

第三，完善产业发展要素，优化营商环境。北京市的创新链、产业链、资金链、政策链协同程度需要进一步提升，空间、政策等产业关键要素的配套水平还不能有效满足当前的发展要求，部分新技术、新产品上市后到进入临床应用仍存在衔接不顺畅，如何快速进入临床推广应用、推动迅速形成产业规模存在的障碍，营商环境需要进一步优化。针对上述问题，提出了六条、十二项任务。在优化营商环境方面，将医药健康产业列为主导产业，明确新增空间，加快产业布局。北部的海淀、昌平聚焦发挥基础研究、前沿技术方面的科研优势。南部的经济开发区和大兴区新增空间优先用于发展医药健康产业等等一系列布局。同时，强化市场端支持政策方面，研究制定医药健康创新产品评价筛选标准和认定程序，形成新旧产品的服务目录，鼓励市属医疗机构采购目录中的产品，优化新增医疗服务项目的价格管理方式，加快制定本市公立医疗机构新增医疗服务项目价格管理的实施细则，探索动态管理等举措。

（来源：健康界）

# 拳拳赤子心 浓浓三院情

## ——暨北京大学第三医院建院60周年校友论坛系列活动

六十一甲子，春秋一轮回。六十载砥砺磨练造就了北医三院的沉稳与辉煌，几代北医三院人的励精图治，成就了今天的北医三院。

2018年，正值建院60周年之际，北医三院联合健康界传媒，携手海南博鳌医学创新研究院，举办2018中国医院创新发展峰会暨北医三院建院60周年学术研讨会。为了团结海内外广大校友，加强校友与医院、校友和校友之间的联系和交流，开展多层次、多领域的合作，进一步发扬北医三院的优良传统，为母校事业发展，为我国新时代特色社会主义建设贡献力量，医院策划了校友论坛系列活动。

2018年4月，医院面向全球开通了校友招募的填报端口，又广泛邀请各临床医技科室推荐优秀校友信息。截止到7月份，在短短的3个月中，共收到450余名校友通过网络端口自主申报的信息及院庆祝福，科室推荐优秀校友信息190余人。最终共有60余名校友参加了此次建院60周年校友论坛系列活动。

2018年10月7日起，海外和京外参会的校友陆续抵京。



2018年10月8日，部分校友作为大众评委参加了医院举办的首届创新转化大赛暨第二届成果推介会，之后参观了医院。

### 故地重游 惊叹蜕变

10月8日下午，在北医三院教育处处长韩江莉的陪同下，校友们进行了多地的院内参观，感受医院的变化。

在北医三院门诊楼大厅，校友沿着1958~2018的展板，追溯一甲子的历史。

来到外科楼骨科3D打印室，听取北医三院骨科赵昱暉和李梓赫医师介绍3D打印技术。

早在2009年，北医三院便将3D打印技术引入骨科领域，经过跨学科、跨领域合作，历经多年研制及临床观察，终于诞生了世界首例3D打印人工椎体，并于2014年7月成功为一名恶性肿瘤患者植入世界首个3D打印椎体。接下来，校友跟随引导人员进入医院的医学模拟中心参观。

北医三院教育处王妍副处长为校友们介绍医学模拟中心相关情况。

随后校友一路前行，走进北医三院生殖医学中心。生殖医学中心吴红萍向校友介绍包括单基因疾病诊断在内的前沿技术发展。

北医三院生殖医学中心集医、教、研为一体，是生殖内分泌和不孕症诊治的综合性医疗机构。除了辅助生殖技术，生殖医学中心还在多囊卵巢综合征、子宫内膜异位症、复发性流产及部分遗传性疾病等多种疑难杂症的诊治方面居全国领先、国际先进水平，并成为首批卫生部生殖医学临床培训基地。

院内参观过程中，校友们不仅领略了医院门诊、病房等基础设施翻天覆地的变化，更是对医院临床、教学、科研等方面取得的突出成就感到无比骄傲。

### 家的文化 让校友回家

10月9日，北医三院建院60周年校友论坛座谈会在北京国际会议中心举行。作为本次座谈会的主持人，北京大学医学部原党委副书记顾芸、北医三院教育处处长韩江莉首先对校友回家表示欢迎。

北医三院党委书记金昌晓在校友论坛座谈会的重要组成部分，是凝心聚力持续进步的思想动力。医院在飞速发展的过程中，非常注重文化创建工作，2015年北医三院被中央文明委授予全国文明单位荣誉称号，这是医院发展中的重要里程碑。

作为北京大学的临床医学院，教学工作一直是北医三院的重要组成部分。“其中，优秀校友是北医三院育人主体的重要组成部分。”

北医三院以其深厚的文化底蕴影响了一批批杰出的北医三院人，如今，他们遍布全国乃至世界各地，成为以医疗为主的各大领域的杰出人才和中坚力量，他们是北医三院最宝贵的财富。

在北医三院六十华诞之际，校友们纷纷从海内外赶回为母校庆祝生日。是什么赋予北医三院如此大的魅力及吸引力？北医三院院长乔杰讲到，“或

许是因为北医三院的‘家文化’，才让校友愿意回来，继续寻找这种感觉。”校友相聚，想说的话总是很多，乔杰把千言万语汇成三句话：一、每个人都是北医三院的女儿，北医三院以每个人为荣；二、我们希望每个人都能常回家看看；三、或许每个人的工作性质不同，能力大小不一，但关注医院发展的心是一样的。希望每个人能助力医院发展，为它添砖加瓦。

### 有些人有些事 从未忘记

六十年的无私孕育桃李芬芳，北医三院成为无数学子从医之路的起点。在座谈会上，多位校友讲述他们忘不掉的北医三院故事。

#### 王海蛟：母校练就了我的扎实基本功

北医三院自建院以来就特别重视对病历书写基本功的训练，追求病历的同质化管理。



王海蛟

河南省漯河市中心医院院长王海蛟忆及自己最初的病历书写，就像“记流水账”，直到一天凌晨，陈仲强教授把他叫到办公室一起修改病历。“他把我白天的病历全部摊到桌子上，每份病历中都夹着一张纸条，每张纸条上都列出了问题，甚至用红笔把标点符号都圈出来修改。”陈仲强教授告诉他，写病历不能像记流水账，而是要像写剧本，记载病情发生、发展和演变的过程，还要写上入院前后患者病情的变化。

自此，王海蛟将北医三院对病历书写的严要求高标准带到了以后的工作中。

#### 刘利民：老师的严谨对我影响甚深

对浙江大学医学院附属邵逸夫医院党委书记兼副院长刘利民来说，黄大有教授的查房方式给他留下深刻印象，甚至影响了他以后的从医道路。



刘利民

那时刘利民刚刚从学校走到临床，他和其他实习生一起向黄大有教授作查房汇报。一次黄大有教授闭着眼睛听学生汇报时，突然睁开眼睛说，“这个数据不对，再查一下。”“结果一查，那个数据真是错的。”黄大有教授对数据的敏感程度让刘利民感到惊讶，同时深深影响了他以后的医学生涯。

大学毕业后，刘利民去到其他医院工作时，每天总是早早来到病房，把所有检查结果都准备好，“等其他老师来了之后，我可以很完整地向他们报告所有数据。”也正是因为刘利民的这种认真，才让他之后的医学之路变得更顺畅。

#### 廖康雄：三院的学习环境让我成长



廖康雄

廖康雄现任明尼苏达医学院心脏移植外科主任，2011年和2012年在美国新闻世界周刊杂志公布的美国内脏和胸外科医生排名中，廖康雄荣获顶尖1%的排名成绩。

从事业发展上看廖康雄无疑是比较成功的，他说，自己的成功是因为赶上了时代发展，“一个人的成长离不开一个好的环境，在北医三院求学的时候，北医三院的医疗环境和教学环境让我感到非常轻松。”廖康雄于1984年进入北医三院攻读硕士及博士学位。“当时我们在北医三院接受训练，能接触到最先进的思想和最有创新精神的老师。”正是因为接受了北医三院系统的教育和训练，让廖康雄对西方医学充满好奇，继而出国，继续自己的西方医学求学和发展之路。

#### 我们这样做一个北医三院人

北医三院六十年的指导和教育，也赋予万千医师前进的动力，为他们以后的医学生涯打下深深烙印。

#### 梁益建：如何做一名好医生？

成都市第三人民医院骨科主任梁益建做出的成就无疑是巨大的。他所接手的大部分患者，都是被其他医院所拒绝的脊柱畸形患者，而他让这些患者重获了新生。在向校友分享他所做过的案例时，在场校友屡次自发为他鼓掌表示敬佩。



梁益建

面对极重度脊柱畸形手术禁区，很多人曾问他，为什么要做这么难的手术？梁益建的答案只有简单的两点：“第一，我不做他们活不下去；第二，我希望中国能少一个残疾人。”

2016年，让众多患者挺直脊梁的好医生梁益建获得感动中国十大年度人物荣誉。提及好医生的标准，他说，“社会主义医学伦理道德就是全心全意为患者服务，不计个人得失，勇于攀登，真正体现医者仁心，只有这样才有可能成为一名好医生。”

#### 王涛：无论到哪里 北医三院都是我的后盾

王涛，现任英国曼彻斯特大学分子医学终身教授。虽然从事的是教学工作，但她的主要任务是做科研。在会上，她用亲身经历讲述英国医学教育的点点滴滴。



王涛

无论有多大的成就，在此之前，王涛的起点始终都是北医三院。“北医三院是我事业的摇篮，也是我职业生涯的后盾。”王涛于1986年开始在北医三院工作，在1988年到1991年期间，师从韩启德教授和陈明哲教授。从住院医师、住院总医师……到主任医师，她的事业发展与北医三院的教育有密不可分的关系。

除了优秀校友们的精彩发言，会议现场还播放了专门为校友录制的建院60周年纪念视频，把校友们对建院60周年的祝福展示在屏幕上。除了校友外，医院许多职工、学生也来到座谈会现场，聆听优秀校友们的精彩分享。师生相拥，同门欢聚，大家纷纷在标注“欢迎回家”的签名墙上签名、合影留念，在讨论环节，青年医师们积极发言、提问，与校友近距离互动。整个座谈会现场气氛既活泼欢快又温馨感人。

(来源：健康界；审核：教育处)



## 北医三院举办首届创新转化大赛暨第二届科技成果推介会

本报讯 10月8日下午，作为六十年院庆论坛的一部分，北京大学第三医院首届创新转化大赛暨第二届科技成果推介会在科学报告厅隆重举行。科技部高新技术及产业化司曹国英副司长、国家卫健委科教司规划评估处刘桂生处长、北京市科委生物医药处项目主管王岱娟、中关村海淀园产业规划处王震宇、北京大学技术转移中心李士杰主任、北大医学部产业办吕廷煜主任、医学部技术转移办沈娟主任，我院院长乔杰院士、党委书记金昌晓，副院长李树强、王健全、沈宁、宋纯理等院领导，以及来自北大各院系、附属医院从事科研管理工作的领导和同仁们出席。本次活动由科研处副处长、科技成果转化办公室主任姜雪主持。

由我院院长乔杰院士、严杰副研究员牵头研发的“一种冷冻胚胎保护液”率先完成科研成果转化，并以800万元授权转让给江苏康麟医疗科技有限公司，双方在活动现场举行了签约仪式。

常州西太湖科技产业园党工委施小平书记代表承接该项目的地方政府，在致辞中对此项目的成功签约表示热烈祝贺，并表示武进区作为全国区县排名前五的区域，有着非常好的医疗产业孵化链条，区政府及该项目签约企业所依托的西太湖开发区，将会全力服务好乔杰院士团队项目的后期生产制备等环节；并希望以此为契机进一步深化同北医三院的产学研合作。

乔杰院长在讲话中首先对各位领导和嘉宾的到来表示热烈的欢迎和衷心的感谢，既是项目负责人又是院长的乔杰

感慨万分，她讲到，党的十九大报告提出“加快建设创新型国家”，明确“创新是引领发展的第一动力，是建设现代化经济体系的战略支撑”，这也是北医三院近年来努力推动的方向之一。希望广大医疗工作人员积极在一线工作中发现问题，与企业平台积极展开合作并实现科研成果转化，使更多利国利民的好项目早日落地。

曹国英副司长在讲话中对本次签约给予了高度评价。他指出，将临床创新与产业资源紧密结合、将更多优秀实用的发明创造转化为具体的项目，将是医疗科技产业发展的必由之路。本次强强联合，符合国家和北京市的相关政策，为高校、医院及生物医药基地的发展起到了积极的引领作用。

在随后的科技成果推介环节，医院主管科研工作的宋纯理副院长详细介绍了近年来北医三院在大力推进科技成果转化及转化方面所做的工作和制定的政策，以及近两年涌现出的科技成果和签约情况。同时希望地方政府、企业、孵化器、科研院所、创投基金等各单位共同关注三院的科研成果，大家一起努力，形成合力，共同促进和实现健康领域的科技创新。

随后，运动医学研究所所长敖英芳教授、创伤中心主任周方教授分别就今年各自的科技成果转化经历和经验与大家进行了分享。

活动最后环节是创新转化大赛的决赛。本次首届转化创新大赛共征集了92个院内项目报名，分布在22个临床科室、职能部门和护理等多个一线部门。经过

专业评委近半个月的初评和复评，选出13个项目进行决赛路演展示。

经过精彩的演讲和专业评委提问、打分以及大众评委投票环节后，最终肿瘤放疗科的项目获得一等奖及最佳人气奖，骨科两个项目获得二等奖，消化科、生殖医学中心和运动医学科的项目获得三等奖。护理部、信息管理与大数据中心、介入血管外科、泌尿外科及眼科3个项目等共7个项目获得优胜奖。

李士杰主任、分子心血管学教育部重点实验室主任董尔丹教授在点评时指出，本次活动对于全院科技创新工作具有重要的促进作用，也希望三院的经验推广到其他医院，促进整体科技创新的氛围。

金昌晓书记进行总结讲话，他再次对各位领导和嘉宾的到来表示衷心的感谢，同时指出，三院经过六十年的积淀发展，医院整体实力进入国内一流医院第一方阵，今后更进一步的牵引力一定在于科技创新，院内也将在此加大投入，使三院在科技创新与转化道路上越走越好，真正体现研究型医院的力量，为医疗卫生事业作出更大的贡献。

活动还吸引了60余家企业、研究所和医院各科室中青年骨干共300余人前来参会。他们纷纷表示，从活动中感受到了三院加大科技创新和转化的决心和力度，并希望尽快参与到医院的成果转化过程中。

(何培欣)



## 全国医院擂台赛华北赛区决赛圆满落幕 北医三院四项案例获奖

本报讯 10月8日至9日，由国家卫生健康委医政医管局指导，健康界传媒主办，北医三院承办的第四季全国医院擂台赛华北赛区决赛在北京国际会议中心成功举办，北医三院四项参赛案例获奖。

作为此次比赛的承办单位，北医三院党委书记金昌晓在总决赛上进行了致辞。金昌晓首先对出席决赛的领导、评委和参赛选手表示欢迎，同时谈到，自从2015年原国家卫生计生委发起“进一步改善医疗服务行动计划”以来，改善医疗服务初现成效，群众满意度不断提升。2018年恰逢北医三院建院六十周年，三院很荣幸承办第四季全国医院擂台赛华北赛区决赛，希望通过承办擂台赛的方式为改善医疗服务事业做出贡献。

医院选派了杨渝平、赵威、李军、张志鹏、陈晓勇、张坤、席韩旭、童素梅、杨毅恒、周庆涛、陈宁共11位同志分别担任总决赛和各主题决赛的主持。

此次擂台赛，北医三院选送四个案例参赛。

在华北赛区各主题决赛中，医院选送的案例“全程全方位撬动患者满意度”获得“全面提升患者满意度”主题第一名，

并于10月9日参加华北赛区总决赛；信息管理大数据中心的“基于互联网架起医患沟通新桥梁”获华北赛区“创新推进互联网+医疗健康主题十大价值案例”；医务处的“我们提前一小步，医院和谐一大步”获华北赛区“构建和谐医患关系主题十大价值案例”；医院服务管理办公室的“爱在三院，快乐助医”案例获华北赛区“构建和谐医患关系主题十大价值案例”及“构建和谐医患关系主题十大人气案例”。

在华北赛区的总决赛中，来自医院服务管理办公室的陈忻介绍了北医三院以服务理念为支点，抓住“以患者为中心”这一条主线，以服务缺陷管理为杠杆，构建三维立体缺陷挖掘体系，全程全方位撬动患者满意度的实践。由全国知名医院管理者和专家担任的专家评委，对于北医三院全面提升患者满意度的管理措施进行了肯定和赞扬。最终，“全程全方位撬动患者满意度”案例获得华北赛区总决赛第四名，荣获全国医院擂台赛华北赛区铜奖，将于11月代表北医三院参加在青岛举办的全国医院擂台赛总决赛。

(王琦)

## 北医三院建院60周年学术研讨会之临床路径专题

本报讯 10月10日，北医三院建院60周年学术研讨会之临床路径专题论坛如期举行。论坛主题为“探索临床路径创新——临床路径之北医三院模式”，分为上下半场，分别由北京大学医学部医管处处长张骞和北京协和医院医务处处长潘慧主持。来自北京、内蒙古、吉林、深圳、贵州等全国各地近80余位同仁参会。

论坛上半场侧重临床路径政策与管理思路介绍。首先，由北医三院医务处处长胥雪冬与参会同仁分享了北医三院对临床路径的整体设计和从管理思路角度分享临床路径管理建立机制及持续改进的五大“本土化”策略经验：顶层设计准、定义思路清、执行操作便、质控要求严、团队配合好。随后，北医三院医务处吴昕霞介绍了临床路径与DRGs付费试点的历史沿革、北医三院将两者合理结合的创新模式以及其对质量、效率、效益的管理效果，同时也与参会同仁探讨临床路径与DRGs未来发展的方向。

下半场由北医三院四位资深临床路径专员畅谈临床医生眼中的临床路径，分享来自临床一线的管理心声。普通外科邵运韬、心血管内科王新宇分别从外科、内科角度介绍路径设计制定、临床一线执行和科室管理的经验，而这是管理策略平稳落地的基础。耳鼻喉科张珂、眼科范翔分享了临床路径对

住院医师的培养和对日间手术模式的支持两大专题，从临床大夫的角度认可临床路径规范临床、方便临床，而能够得到临床一线的支持则是临床路径管理推进的根本。

此外，论坛还邀请了河北医科大学第二医院医务处处长兼北医三院院长阎雪介绍了静脉血栓栓塞症(VTE, Venous Thromboembolism)在临床路径管理中的经验，从确定VTE管理思路、建立管理体系，再到VTE信息化并与临床路径充分结合，使得医务人员防治意识大大提高，实现了所有患者危险程度评估，规范了VTE防治流程及措施，并降低其发生率。

论坛设立了临床路径现场演示环节。从路径专员定义路径、临床医生执行路径和职能部门管理三方面演示了临床路径系统操作，与会同仁在充分理解理论架构基础上对北医三院临床路径管理流程有了更直观的印象。

论坛最后，北医三院副院长付卫进行了总结。付卫对各位同仁的到来表示欢迎，着重强调了临床路径专员在路径管理工作中的重要性，并提出要以“来源于临床、服务于临床”的思路为指导，切实走群众路线，不断完善“方便”和“高效”的临床路径系统，共同携手打造临床大夫认可称赞的临床路径品牌。

(吴昕霞)

## 团委青年志愿者团队服务建院60周年学术研讨会

本报讯 10月8日至10日，正值北医三院建院60周年之际，由院团委组织，90余名来自京内高校的青年学生组成的志愿服务团队，在北京国际会议中心参与了2018中国医院创新发展峰会暨北京大学第三医院建院60周年学术研讨会大型会务服务工作。

会务服务是保证会议顺利进行不可或缺的重要环节，为做好会务工作，院团委根据大会需求，确定岗位类型及工作细则，向周边高校定向发出招募启示。

8日，大会正式开始前一天，团委在会议中心实地进行了志愿服务岗前技能培训。按照不同的工作性质，

90余名志愿者被分为物料搬运组、签到接待组、会议服务组、擂台比赛组、引导答疑组、收发车证组、机场迎宾组等7个服务小组。通过培训，志愿者们进一步了解了会议的重要意义，增强了对本次大会服务工作的责任感及使命感。

明确工作目标后，志愿者们统一着装，正式上岗。工作伊始，签到台便迎来嘉宾接待高峰。引导组、签到组及物料组的志愿者率先进入工作状态。

9日至10日为大会开幕式及论坛环节，共有大小学术论坛十余场，也是会务服务的最重要阶段。志愿者

们清晨7:00准时到岗，夜幕降临离开，不少人因为工作而错过吃饭时间。大家克服了路途远、天气寒、节奏快、任务重等诸多困难，倾尽全力协助会务组做好相关工作。并在工作中，不断优化流程，设置不同时段的服务时间交替上岗，在提高工作效率的同时，也大大提升了服务质量，最终顺利完成为期3天的大会各项服务任务。

本次大会共有来自国内外200余家单位和部门的近2800多位参会代表。会议规模大、规格高、任务重，全体志愿者始终团结协作、严谨认真、坚守岗位，以满腔热忱展现了青年志愿者们的靓丽风采。

(李婷)